



Jahresbericht 2023



2 Inhaltsübersicht

Vorwort	3
Das Wichtigste auf einen Blick	5
Das Jahr 2023 im Überblick	6
Finanzielles Gemeinde Heiden	12
Finanzen	12
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	14
Abschreibungssätze	15
Gestufferter Erfolgsausweis	17
Erfolgsrechnung – Artengliederung	18
Investitionsrechnung – Artengliederung	22
Mittelflussrechnung	23
Bilanz	24
Finanzkompetenz des Gemeinderates	25
Ressortberichte Gemeinde Heiden	26
Bau und Gemeindeentwicklung	26
Infrastruktur	28
Umwelt	31
Energie	31
Einfache Gesellschaft «Strom vom Kirchendach»	31
Personelles / Kommunale Abstimmungen	32
Einwohnerdienste	34
Soziales	36
Asylwesen	36
Standort und Kultur	37
Grundbuchamt	38
Kinder- und Jugendarbeit (KJAH)	39
Erbschaftsamt	39
Betreibungsamt	40
Alters- und Pflegeheim Quisisana (Spezialfinanzierung)	41
Schule Gemeinde Heiden	43
Anhang Gemeinde Heiden	46
Finanzkennzahlen	46
Eigenkapitalnachweis / Rückstellungsspiegel	48
Beteiligungsspiegel	49
Fonds, Stiftungen, Spezialfinanzierungen	50
Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung	51
Investitionsrechnung – Funktionale Gliederung	56
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	58
Anlagenspiegel Finanzvermögen	62
Kreditrechtliche Angaben	64
Kreditüberschreitungen	66
Beteiligungen und Darlehen	68
Gewährleistungsspiegel / Ereignisse nach Bilanzstichtag	72
Bericht der GPK (Geschäftsprüfungskommission)	74



Zusammenarbeit fördern

Die Welt bewegt sich dauernd und bringt Veränderungen in unser Leben und unsere Umwelt. Wir sehen uns laufend neuen Aufgaben und Herausforderungen ausgesetzt. Während global der technologische Fortschritt mit der «künstlichen Intelligenz» oder der Klimawandel zu nennen sind, gibt es auch regionale und lokale Entwicklungen, mit denen sich unsere Gesellschaft zu beschäftigen hat.

Dies galt 2023 auch für die Gemeinde Heiden. An erster Stelle ist an die Abstimmung vom 26. November zu denken, bei der sich die Stimmbewölkerung zu den künftigen Gemeindestrukturen im Kanton äussern konnte. Diese Abstimmung ging auf die Beobachtung zurück, dass es insbesondere den kleineren Gemeinden immer schwieriger fällt, ihre Aufgaben in der notwendigen Qualität erfüllen zu können.

Auch wenn im Kanton die Lösung der Grossfusionen abgelehnt wurde, ist die Frage der effizienten Leistungserbringung weiterhin aktuell. Die Gemeinde Heiden setzt deshalb ihren bisherigen Weg fort, Verwaltungsaufgaben mit anderen Gemeinden zusammen wahrzunehmen. Nach dem Grundbuch-, dem Konkurs- und Betreibungsamt sowie dem Zivilstandesamt wurden 2023 die Bauverwaltungen von Grub AR, Heiden, Lutzenberg und Rehetobel zusammengeführt. Bei diesem Modell verbleibt die politische Hoheit bei den Gemeinden, während die Verwaltungstätigkeiten an einem Ort zusammenkommen in Heiden.

Im Herbst 2023 wurde zudem die nächste Zusammenarbeit beschlossen: Die Fusion der Sozialämter von Grub AR, Heiden und Rehetobel auf Anfang 2024. Auch bei diesem Schritt entsteht eine «kritische Masse», die eine effiziente und effektive Auftrags Erfüllung ermöglicht.

Mit dem Verein «Appenzellerland über dem Bodensee» verfügen die Gemeinden des Vorderlandes und der Bezirk Oberegg zudem über ein Forum, in dem regionale Themen rasch und zielgerichtet besprochen und analysiert werden können. Somit gelingt es, die regionalen Kräfte zu bündeln und gemeinsam Lösungen zu finden und zu realisieren.

In diesem Sinne ist Heiden gegenwärtig gut aufgestellt und profitiert durch seine Offenheit von den Möglichkeiten, welche jede Form von Zusammenarbeit bietet. Der Gemeinderat will deshalb auch in Zukunft auf diesem Weg weitergehen.

Robert Diethelm
Gemeindepäsident



ZONE
P

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
Ertrag	-32'174'000	-30'492'000	-31'293'000
Aufwand	27'855'000	30'198'000	31'241'000
Erfolg	-4'319'000	-295'000	-52'000

Mit einem Überschuss von rund CHF 50'000 schliesst die Erfolgsrechnung, aufgrund tieferer Steuereinnahmen und dem verschobenen Verkauf der Liegenschaften, um CHF 0,2 Mio. schlechter ab als erwartet.

Investitionsrechnung

	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
Ausgaben	1'189'000	2'897'000	1'986'000
Einnahmen	-757'000	-14'000	-20'000
Nettoinvestitionen	432'000	2'883'000	1'966'000

Die Nettoinvestitionen belaufen sich auf ein Total von rund CHF 1,9 Mio.; budgetiert war ein Betrag von CHF 2,8 Mio. Die Differenz von CHF 0,9 Mio. betrifft verschobene Projekte infolge des abgelehnten Voranschlags.

Mittelflussrechnung

	Rechnung 2022	Rechnung 2023
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	6'998'000	826'000
Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit	-406'000	-193'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-4'500'000	-2'000'000
Veränderung der flüssigen Mittel	2'092'000	-1'367'000

Es konnten Darlehen von CHF 2 Mio. zurückgezahlt werden. Die Investitionen wurden zu 60 Prozent aus eigenen Mitteln getragen.

Bilanz

	Rechnung 2022	Rechnung 2023
Finanzvermögen	16'477'000	15'321'000
Verwaltungsvermögen	28'098'000	28'852'000
Aktiven	44'575'000	44'173'000
Fremdkapital	28'652'000	28'127'000
Eigenkapital	15'923'000	16'047'000
Passiven	44'575'000	44'173'000
Bilanzüberschuss	11'930'146	11'982'146

Im Finanzvermögen ist die Reduktion von CHF 1,1 Mio. auf den Verkauf von zwei Liegenschaften zurückzuführen.

Beschluss des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung 2023 genehmigt und unterstellt diese gemäss Art. 8 der Gemeindeordnung dem fakultativen Referendum.

Die Referendumsfrist läuft vom 6. Mai bis 4. Juni 2024.

Gemeinderat Heiden

Der Gemeindepräsident Robert Diethelm

Der Gemeindeschreiber Marco Stübi

6 Das Jahr 2023 im Überblick

Januar

Die Genossenschaft Hotel Linde musste aufgrund einer Überschuldung die Bilanz deponieren. Der Betrieb wurde nahtlos durch die neugegründete Linde Hotel&Gastro AG übernommen.

Die Stiftung Kinderdorf Pestalozzi übernimmt per 1. Januar die Führung der Kinder- und Jugendarbeit in Heiden.



Robert Diethelm wird als Kandidat zur Wahl als Gemeindepräsident vorgeschlagen.

Ab 1. Januar startet die regionale Schulsozialarbeit, welche gemeinsam mit den Gemeinden Grub AR, Lutzenberg, Walzenhausen und Wolfhalden geführt wird.

Aufgrund des abgelehnten Voranschlags 2023 durften ab dem 1. Januar nur noch unerlässliche Ausgaben getätigt werden. Der überarbeitete Voranschlag kam im April zur Abstimmung.

Heiden wächst. Die Einwohnerzahl lag Ende 2022 bei 4'255 Personen und damit um 17 höher als im Jahr zuvor.

Februar

Die Bibliothek lud im Rahmen des Projekts Buchstart Eltern mit ihren Babys und Kleinkinder zu einem lustigen Nachmittag ein, um gemeinsam die Welt der Sprache und Fantasie zu entdecken.

Die Findungskommission schlägt Robert Diethelm als einzigen Kandidaten für die Wahl zum Gemeindepräsidenten vor.

Die Strassen von Heiden waren am 24. Februar voller Leben, als über 400 Schülerinnen und Schüler in ihren bunten Kostümen am Fasnachtsumzug teilnahmen. Jung und Alt freuten sich entlang der Route an der wiederbelebten Tradition.



Fasnacht mit mehr als 400 Schülerinnen und Schüler.

Aufgrund des erneut abgelehnten Voranschlags möchte der Gemeinderat die Bevölkerung mittels einer Konsultativabstimmung befragen, ob die Bevölkerung den Bau auch im Bewusstsein der finanzpolitischen Folgen unterstützt. Die Abstimmung wird Anfang 2024 stattfinden.

März

Der Gemeinderat hat einen neuen Voranschlag für das Jahr 2023 vorgelegt. Dieser beinhaltet keine Steuererhöhung.

Auch dieses Jahr haben die Häädler Frauen zusammen mit dem Sozialamt einen Osterwunschaum organisiert. Dieser hat das Ziel, Personen, welche Sozialhilfe beziehen, eine unbeschwerte Auszeit zu ermöglichen.



Auch dieses Jahr wurde wieder ein Osterwunschaum organisiert.

April

Das Dunant-Museum hat auf dem Weg zur Neukonzeption ein wichtiges Etappenziel erreicht und lädt zu «Halbzeit! Aufrichte!» ein. Der Spoken Word-Poet Richi Küttel sowie die ukrainische Akkordeonistin Tatjana Chynko sorgen für Unterhaltung. Die Eröffnung wird im Jahr 2024 folgen.

Am Ostermontag fand der traditionelle internationale Bodensee-Ostermarsch statt. Ziel des Sternmarsches von Jung und Alt, welche für Frieden, Gerechtigkeit und eine lebenswerte Zukunft eintreten, war die Peace-Bell beim Henry-Dunant-Museum. Im Anschluss fand eine Präsentation von bedeutenden Personen der Friedensbewegung statt.



Ziel des Ostermarsches war die Peace-Bell.

Heiden hat nun zwei Notfalltreffpunkte, einen am Kursaal und der andere am Schulhaus Gerbe. Diese dienen als Informations- und Alarmierungsstelle bei grösseren Stromausfällen sowie als Abgabestelle von Gütern bei Notfällen und Katastrophen.

Das Hotel Heiden eröffnete die neugestaltete Gartenterrasse.

Die kommunalen Gesamterneuerungswahlen fanden am 16. April 2023 statt. Neu per 1. Juni 2023 gewählt wurden Robert Diethelm (Gemeindepräsident), Sabrina Butz (Gemeinderätin), Hanspeter Giezendanner (Präsident GPK) und Luca Franco (Mitglied GPK). Die restlichen Behördenmitglieder aus Gemeinderat, GPK und Kantonsrat wurden wiedergewählt.

Mai

Durch den abgelehnten Voranschlag und somit bestehender Planungsunsicherheit hat sich der Gemeinderat dazu entschieden, den Frühlingsmarkt abzusagen.

Die Ludothek Heiden feierte ihr 30-Jahr-Jubiläum. Mit den Gemeinden Grub AR und Rehetobel wurde eine Erweiterung des regionalen Amtes Bau und Planung vereinbart. Der Start erfolgte im Herbst.

Im Mai 2023 wurde im Dorfkern Musik gehört, getanzt und gefeiert. Klänge und Rhythmen aus ganz Europa und darüber hinaus waren während dem letzten Mai-Wochenende am Heiden Festival zu hören.

Die Gärtnerei Dietz feierte ihr 100-Jahr-Jubiläum mit einem grossen Herz, welches vor der Gärtnerei Dietz Filiale steht.



100-Jahr-Jubiläum bei Gärtnerei Dietz.

Der Regierungsrat führte turnusgemäss seine Landsitzung in Heiden durch. Im Anschluss fand ein Austausch mit dem Gemeinderat statt.



Landsitzung in Heiden mit dem Regierungsrat.

Um der Bedrohung der Biodiversität entgegenzuwirken, haben 20 Personen auf der Wiese des Dunant-Museums Wildblumeninseln angelegt.

8 Das Jahr 2023 im Überblick

Juni

Das Sozialamt Heiden übernimmt bis Ende des laufenden Jahres das Sozialamt Grub AR.

Die Vermittlerkreise des Vorderlands wurden per 1. Juni 2023 mit dem Mittelland zusammengelegt und werden nun durch Pascale Sigg-Bischof im Rathaus Trogen geführt.

Unser Gemeindevertreter Hannes Friedli wurde am 12. Juni im Kantonsrat zum Kantonsratspräsidenten gewählt. Im Anschluss fand die traditionsgemässe Feier auf dem Dunant-Platz sowie im Kursaal statt.



Hannes Friedli ist als Kantonsratspräsident gewählt.

Auf dem Kubus «bevor ich sterbe», welcher vom 9. bis 18. Juni auf dem Kirchplatz stand, waren alle Häädlerinnen und Häädler eingeladen ihre Gedanken zu teilen.

Am 22. Juni führte die Kommission Standort und Kultur den traditionellen Neuzuzüger-Anlass durch.

Juli

Der Jugendtreff wurde durch die Mittelstufe und Sek mit grosser Motivation neu gestaltet und am 2. Juli der ganzen Bevölkerung von Heiden präsentiert.



Neugestaltung des Jugendtreffs.

Der Verein Eurovapor plant, die Dampflokomotive «Rosa» wieder einzusetzen. Die Gemeinden Rorschach, Heiden, Lutzenberg, Walzenhausen und Wolfhalden unterstützen die Sanierung finanziell.



Finanzielle Unterstützung zur Sanierung der «Rosa» wird durch die Gemeinden zugesichert.

Der Kursaal erhielt ab 1. Juli 2023 eine neue Führung von Stephan Mayenknecht. Er möchte den Kursaal zu einem Begegnungsort umgestalten.

Das Betreuungszentrum Zentrum Heiden wurde vor 30 Jahren gemeinsam durch die Vorderländer Gemeinden und Oberegg AI errichtet. Das Jubiläum wurde am 1. Juli mit einem Tag der offenen Tür gefeiert.

August

Traditionell fand die Häädler Bundesfeier auf dem Festgelände statt. Als Festredner trat der neue Gemeindepräsident Robert Diethelm auf.

Der jährliche Peace-Bell-Gedenktag fand vor dem Henry-Dunant-Museum statt.

September

Die Stiftung Waldheim feierte ihren 80. Geburtstag.

Die Bushaltestelle an der Asylstrasse wurde behindertengerecht umgebaut.

Am 16. September organisierte der Männerchor Heiden ein zweites Männerstimmenfestival. Das Männerchorkonzert fand in der evangelischen Kirche statt. Der Schwerpunkt lag dieses Mal auf Opern- und Operettenchören.

Am Wochenende vom 16. und 17. September verteidigte die Jugendmusik Heiden den im Jahr 2019 errungenen Schweizermeistertitel. Sie wurden bei der Rückkehr in Heiden feierlich empfangen.



Die Jugendmusik Heiden verteidigt ihren Schweizermeistertitel.

Carve-Sport Kurt feiert sein 25-Jahr-Jubiläum.

Der erste WWF-Lauf fand am 13. September in Heiden statt. Über 380 motivierte Kinder aus Rehetobel, Untereggen, St. Margrethen und Heiden nahmen daran teil.

Die Häädler Schützen siegten in Teufen am kantonalen Cupfinal in allen Kategorien.

Oktober

Bei strahlendem Sonnenschein priesen Verkäuferinnen und Verkäufer an rund 110 Jahrmarktständen ihre Waren an.

Die Vereinbarung zur Führung einer regionalen Sozialhilfebehörde zwischen den Einwohnergemeinden Grub AR, Heiden und Rehetobel wurde angenommen. Ab dem 1. Januar 2024 wird das gemeinsame Sozialamt in Heiden geführt.

Der Ersatzneubau der um 1930 gebauten Mattenbachbrücke wurde fertiggestellt.

Die AB-Verkaufsstelle in Heiden wurde per 31. Oktober geschlossen. Tickets können weiterhin im Mercato-Shop erworben werden.

Die Lebensmittelabgabe vom Verein «Haus zur Bergulme» feierte ihr 10-Jahr-Jubiläum.

Der Verein Biedermeier Heiden hat an einem Workshop über die Zukunft des Biedermeier-Fests, des Vereins und der Bedeutung von Biedermeier für Heiden diskutiert.



Workshop mit reger Beteiligung zur Bedeutung der Biedermeier in Heiden.



Über 300 Kinder nahmen am ersten WWF-Lauf in Heiden statt.

November

Die Naturfarbenmalerei Schulz & Rotach GmbH feierte ihr 30-Jahr-Jubiläum.



Schulz & Rotach feiern 30-Jahr-Jubiläum.

Der revidierte kommunale Richtplan der Gemeinde Heiden wurde per 1. November in Kraft gesetzt.

Julie Kneubühl holte sich im Geräteturnen den Schweizermeistertitel in ihrer Kategorie.

Nach einem mehrjährigen Unterbruch haben sich die Vorderländer Plussportler gemeinsam mit der zweiten Mannschaft des FC Heiden zu einer gemeinsamen Sportstunde mit insgesamt mehr als 60 Sportlerinnen und Sportler getroffen.

Dezember

Auch dieses Jahr fand der Krippen- und Laternliweg im Waldpark statt.

Am 13. Dezember veranstaltete das Betreuungszentrum Heiden in einem Adventszelt einen grossen Adventskaffee-Anlass.

Der Prix Heiden wurde an Aschi Städler und Albert Ebnetter am Adventsmarkt für ihren grossen, langjährigen Einsatz für Menschen mit Beeinträchtigungen überreicht.



Aschi Städler und Albert Ebnetter bekommen den Prix Heiden.

Um der wachsenden Nachfrage an Seminar- und Tagungsmöglichkeiten gerecht zu werden, hat das Hotel Heiden das Erdgeschoss der altherwürdigen Krone im Häädler Dorfkern erweitert.

Lukas Betschon, VR-Präsident der Skilift AG Heiden, übergab sein Amt an Beni Schwyn.



Präsidentenwechsel bei der Skilift AG Heiden.

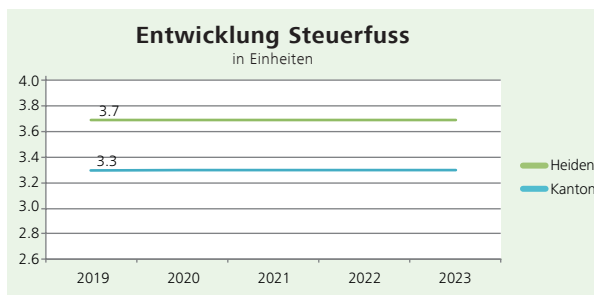


Finanzen

Jahresabschluss 2023 mit einer schwarzen Null

Die Jahresrechnung 2023 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von rund CHF 50'000 ab. Der Gemeinderat beantragt, den Überschuss dem Eigenkapital gutzuschreiben, das so neu CHF 11,9 Mio. beträgt.

Die Jahresrechnung liegt rund 0.25 Mio. unter dem Voranschlag. Der Hauptgrund für dieses leicht schlechtere Gesamtergebnis sind Mindereinnahmen aus den Steuern der natürlichen Personen und die Verschiebung von Liegenschaftsverkäufen.



Steuern

Mit CHF 18,4 Mio. sind die Fiskalerträge um CHF 2,6 Mio. höher als budgetiert ausgefallen. Bei den Steuern der natürlichen Personen verminderte sich der Ertrag auf CHF 12,6 Mio. zum Vorjahr. Die Einnahmen bei den juristischen Personen liegen um CHF 219'000 höher zum Vorjahr.

Bei den Sondersteuern (unter anderem Grundstückgewinn-, Handänderungs- und Erbschaftssteuern) wurden insgesamt CHF 1,0 Mio. mehr eingenommen als im Vorjahr. Bei den Erbschaftssteuern alleine waren es Mehreinnahmen von CHF 0,5 Mio gegenüber dem Vorjahr.

Die Steuerertragsentwicklung bei den natürlichen Personen ist für die nächsten Jahre aufgrund von Sondereffekten sehr schwierig abzuschätzen. Bei den juristischen Personen darf weiterhin mit Mehrerträgen gerechnet werden.

Steuern und Abgaben

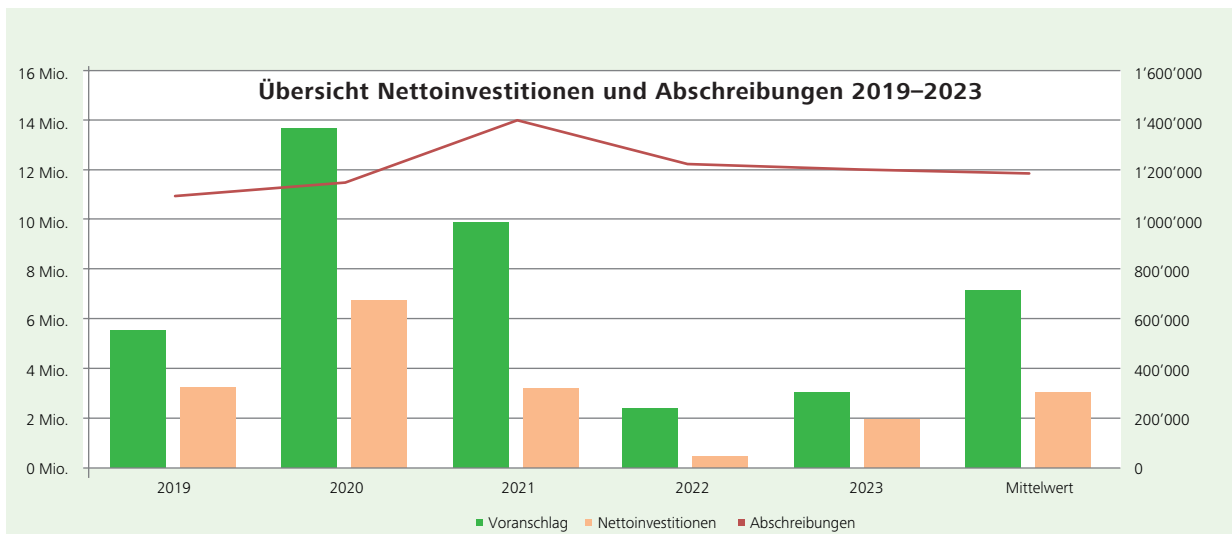
	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
Steuern natürliche Personen ¹⁾	16'768'067	13'651'000	12'649'869
Quellensteuern	737'308	700'000	899'729
Steuern juristische Personen	1'339'537	1'396'000	1'558'545
Hundesteuer	15'236	15'000	15'323
Grundstückgewinnsteuer Netto	1'069'718	850'000	1'397'743
Handänderungssteuer	905'104	900'000	1'124'925
Erbschafts- und Schenkungssteuer Netto	182'990	400'000	723'665
Total Fiskalertrag (Artengliederung 40)	21'017'959	17'912'000	18'369'797
Feuerwehersatzabgabe	331'793	284'000	307'169
Anteil Strassenverkehrssteuern	253'772	255'600	256'712
Anteil Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe (LSVA)	29'429	29'200	31'562
Total Abgaben	614'994	568'800	595'443
Total Steuern und Abgaben	21'632'953	18'480'800	18'965'241

1) Der im Jahr 2023 verbuchte Fiskalertrag enthält Steuern aus Vorjahren von rund CHF 655'047, davon entfallen auf Steuern natürliche Personen CHF 409'521 und auf Steuern juristische Personen CHF 245'525.

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen. Auch Objekt- und Spezialsteuern werden nach dem Soll-Prinzip verbucht.

Investitionen von rund CHF 2,0 Mio.

Die Nettoinvestitionen belaufen sich auf ein Total von CHF 2,0 Mio.; budgetiert war ein Betrag von CHF 2,9 Mio. Die Differenz von CHF 0,9 Mio. betrifft die nicht ausgeführten Projekte infolge abgelehntem Voranschlag.



Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz vom 01.01.2014 erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind in der Rechnung ohne Abweichungen umgesetzt.

Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Die **Erfolgsrechnung** weist die Erträge und Aufwändungen des Geschäftsjahres aus. Sie wird zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwändungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt; der Saldo dieser Stufe gibt das effektive Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reserverpositionen.

In der **Investitionsrechnung** werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt.

Die **Geldflussrechnung** stellt die Geldflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzierungsvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der Flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.

Die **Bilanz** weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.

Im **Anhang** sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den **Aktiven** der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der **Passivseite** der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als **Ertrag** gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als **Aufwand** gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der **Einzelbewertung**.

Die Bewertung des **Verwaltungsvermögens** erfolgt zu Anschaffungswerten bzw. Herstellkosten. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 75'000; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Abschreibungssätze

Anlagekategorie	Lebensdauer in Jahren	Abschreibungssätze linear
Hochbauten		
Grundstücke unbebaut, Waldungen, Alpen	Keine Abschreibung	Keine Abschreibung
Gebäude / Schul- und Verwaltungsbauten	40 Jahre	2,5 %
Tourismusbauten (Kursaal), Schwimmbad, Aussensportanlagen	25 Jahre	4,0 %
Alters- und Pflegeheime (unselbständige Gemeindeunternehmen)	Für sämtliche Anlagen gelten die branchenspezifischen Anlagekategorien und Abschreibungsdauern gemäss Vorgaben der Koordinationsgruppe für Langzeitpflege Schweiz (Curaviva).	
Tiefbauten		
Strassen, Plätze, Anlagen, Friedhöfe	40 Jahre	2,5 %
Kanal- und Leitungsbauten	50 Jahre	2,0 %
Brücken	40 Jahre	2,5 %
Öffentliche Beleuchtung		
Kandelaber (oberirdisch)	25 Jahre	4,0 %
Kabel- und Rohranlagen (unterirdisch)	40 Jahre	2,5 %
Steuerungen in Gebäuden (Trafostationen / Verteilkkabinen / Leuchten)	10 Jahre	10,0 %
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge		
Mobilien	10 Jahre	10,0 %
Maschinen	10 Jahre	10,0 %
Fahrzeuge, Spezialfahrzeuge	10 Jahre	10,0 %
Abfallanlagen		
Entsorgungshof	40 Jahre	2,5 %
Unterflurcontainer	20 Jahre	5,0 %
Immaterielle Anlagen		
Patent-, Firmen-, Verlags-, Konzessions-, Lizenz- und andere Nutzungsrechte, Goodwill	5 Jahre	20,0 %
Zonen- und Erschliessungsplanungen	10 Jahre	10,0 %
Informatik AR Informatik AG		
	Gemäss eGov-Gesetz ist der Informatikgrundbedarf bei der AR Informatik AG (ARI AG) zu beziehen und durch diese abzuschreiben.	
Investitionsbeiträge an Dritte		
Kantonsstrassen	nach Lebensdauer der damit finanzierten Sachanlage	
Regionale Feuerwehrfahrzeuge usw.	nach Lebensdauer der damit finanzierten Sachanlage	

Wird eine **Anschaffung** getätigt, die die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

Die Anlagen des **Finanzvermögens** wurden im Jahr 2019 einer amtlichen Schätzung unterzogen und zum Verkehrswert bilanziert. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch. Gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 30. September 2014 wird alle fünf Jahre eine Neubewertung (nächste vorgesehen 2024) vorgenommen. Abwertungen des Finanzvermögens werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital (Konto 2960.10) belastet. Aufwertungen des Finanzvermögens werden über die zweite Stufe der Erfolgsrechnung (Konto 444) ausgewiesen.

Finanzielle **Forderungen und Verbindlichkeiten** werden zum Nominalwert bilanziert.

Investitionsbeiträge

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

Fremdkapital

Das Fremdkapital wird zum Nominalwert bewertet.

Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sog. Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

Auch Objekt- und Spezialsteuern werden nach dem Soll-Prinzip verbucht.

Änderungen gegenüber dem Vorjahr

Die wesentlichen Grundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewandt.

Gestuffer Erfolgsausweis

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
3	Betrieblicher Aufwand	27'594'182	29'764'400	30'797'495
30	Personalaufwand	12'951'067	14'055'900	14'254'360
31	Sach- und übriger Aufwand	5'103'859	5'547'900	5'822'890
33	Abschreibungen	978'825	1'005'800	938'835
35	Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds	25'044	–	35'200
36	Transferaufwand	7'854'699	8'490'700	8'989'962
37	Durchlaufende Beiträge	–	–	–
39	Interne Verrechnungen	680'689	664'100	756'247
4	Betrieblicher Ertrag	31'549'164	28'291'400	29'930'017
40	Fiskalertrag	21'017'959	17'912'000	18'369'797
41	Regalien und Konzessionen	100	–	100
42	Entgelte	6'966'644	6'904'300	7'681'370
43	Verschiedene Erträge	–	–	–
45	Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds	74'982	20'000	170'995
46	Transferertrag	2'808'790	2'791'000	2'951'508
47	Durchlaufende Beiträge	–	–	–
49	Interne Verrechnungen	680'689	664'100	756'247
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-3'954'982	1'473'000	867'477
34	Finanzaufwand	301'461	433'100	443'144
44	Finanzertrag	738'203	1'486'600	1'401'478
	Ergebnis aus Finanzierung	-436'743	-1'053'500	-958'334
	Operatives Ergebnis	-4'391'724	419'500	-90'857
38	Ausserordentlicher Aufwand	–	–	–
48	Ausserordentlicher Ertrag	287'000	287'000	287'000
90	Spezialfinanzierung und Fonds Aufwand/Ertrag	-359'753	427'400	-325'774
	Ausserordentliches Ergebnis	72'753	-714'400	38'774
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-4'318'972	-294'900	-52'083

Bemerkungen

30	Neuorganisation Regionale Bauverwaltung / Umgliederung Löhne Raumplanung	45	Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen / Fonds
31	Neuorganisation Regionale Bauverwaltung / Diverse Schadensfälle / Anschaffungen Schule	46	Kantonsbeitrag Schule / Strassenverkehrssteuern / Schulgelder von anderen Gemeinden / Eingänge im Bereich Sozialhilfe
33	Verschobene Investitionen infolge abgelehntem Voranschlag 2023	49	Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 39
35	Ersatzbeiträge Schutzzräume über Erfolgsrechnung gebucht gemäss HRM2	34	Ver- und Entsorgungskosten Liegenschaften Finanzvermögen
36	Pflegefinanzierungskosten	44	Weniger Liegenschaften verkauft
39	Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 49	48	Auflösung Aufwertungsreserve Kursaal und Schulhaus Gerbe bis 2023
40	Details siehe unter Kapitel Fiskalertrag	90	Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen / Fonds
42	Pensionstaxen Quisisana / Abwasser- und Kanalisationsgebühren / Feuerwehersatzabgabe / Gebührenerträge der Abteilungen		

Erfolgsrechnung – Artengliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
3	Aufwand	27'895'643	30'197'500	31'240'638
30	Personalaufwand	12'951'067	14'055'900	14'254'360
300	Behörden, Kommissionen	218'289	235'200	231'878
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'843'592	6'309'100	6'358'467
302	Löhne der Lehrpersonen	4'838'780	5'116'000	5'208'304
303	Temporäre Arbeitskräfte	2'558	25'000	27'984
305	Arbeitgeberbeiträge	1'868'694	2'119'500	2'135'367
309	Übriger Personalaufwand	179'154	251'100	292'360
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'103'859	5'547'900	5'822'890
310	Material- und Warenaufwand	760'607	746'900	729'132
311	Nicht aktivierbare Anlagen	345'768	502'800	483'193
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	412'892	517'900	480'122
313	Dienstleistungen und Honorare	1'319'905	1'381'000	1'407'923
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	1'422'687	1'388'200	1'527'283
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	224'904	335'900	289'550
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten	259'716	312'000	301'012
317	Spesenentschädigungen	140'136	148'000	140'225
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	22'103	600	155'345
319	Übriger Betriebsaufwand	195'141	214'600	309'104

Bemerkungen zur Rechnung

313	Kostenerhöhungen infolge Teuerung	318	Forderungsverluste / Wertberichtigungen auf Steuerforderungen
314	Ersatz Hydranten / Neuorganisation Regionale Bauverwaltung / Schadenfälle / Ersatzanschaffungen infolge Defekte	319	Nichtangekündigte Projekte, welche aus Fonds getragen wurden

Erfolgsrechnung – Artengliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	978'825	1'005'800	938'835
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	978'825	1'005'800	938'835
34	Finanzaufwand	301'461	433'100	443'144
340	Zinsaufwand	13'772	77'000	24'982
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	287'462	356'100	418'162
349	Übriger Finanzaufwand	226	0	0
35	Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds	25'044	0	35'200
350	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds des Fremdkapitals	25'044	0	35'200
36	Transferaufwand	7'854'699	8'490'700	8'989'962
360	Ertragsanteile an Dritte	91'569	200'000	425'040
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	1'508'948	1'756'300	1'652'701
362	Finanz- und Lastenausgleich	187'200	190'000	328'700
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	5'814'469	6'087'000	6'302'943
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	243'600	254'400	273'300
369	Übriger Transferaufwand	8'913	3'000	7'278
39	Interne Verrechnungen	680'689	664'100	756'247
391	Dienstleistungen	642'689	626'100	718'247
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	38'000	38'000	38'000

Bemerkungen zur Rechnung

- | | | | |
|-----|--|-----|--|
| 330 | Projekte nicht ausgeführt infolge abgelehntem Voranschlag | 362 | Disparitätenabbau |
| 340 | Infolge nicht ausgeführte Investitionen kein Kapital notwendig | 363 | massiver Anstieg (20 Prozent) der Kostenansätze Spitex Vorderland (zum Zeitpunkt budgetierung noch nicht bekannt), zusätzlich viele neue Privatspitexten zum Beispiel für Kinder |
| 343 | Sofortmassnahme Berichte Sprinkleranlage Müllersberg 408 (Korrosionsschäden) | 366 | Abschreibungen Planungskosten |
| 35 | Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen / Fonds | 369 | Rückverteilungen an Fonds Energiestadt / Förderbeiträge |
| 360 | Anteil Kanton an Erbschafts- und Schenkungssteuer infolge höherer Einnahmen | 39 | Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 39 |
| 361 | Kostenanteil Regionale Asylbetreuung Vorderland und Soziale Dienste Vorderland | | |

Erfolgsrechnung – Artengliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
4	Ertrag	32'574'367	30'065'000	31'618'496
40	Fiskalertrag	21'017'959	17'912'000	18'369'797
400	Direkte Steuern natürliche Personen	17'505'375	14'351'000	13'549'597
401	Direkte Steuern juristische Personen	1'339'537	1'396'000	1'558'545
402	Übrige direkte Steuern	2'157'811	2'150'000	3'246'332
403	Besitz- und Aufwandsteuern	15'236	15'000	15'323
41	Regalien und Konzessionen	100	–	100
412	Konzessionen	100	–	100
42	Entgelte	6'966'644	6'904'300	7'681'370
420	Ersatzabgaben	331'793	284'000	377'102
421	Gebühren für Amtshandlungen	1'201'427	1'486'400	1'563'557
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	3'692'941	3'426'600	3'979'491
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	1'302'279	1'356'100	1'367'576
425	Erlös aus Verkäufen	253'527	221'200	168'907
426	Rückerstattungen	140'714	93'400	183'746
427	Bussen	43'426	36'000	40'509
429	Übrige Entgelte	537	600	482
44	Finanzertrag	738'203	1'486'600	1'401'478
440	Zinsertrag	1'906	1'900	2'904
441	Realisierte Gewinne FV	6'429	1'018'000	846'030
442	Beteiligungsertrag FV	7'400	7'400	10'545
443	Liegenschaftenertrag FV	289'392	221'800	295'452
444	Wertberichtigungen Anlagen FV	162'000	–	6'000
447	Liegenschaftenertrag VV	266'277	232'700	235'747
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften	4'800	4'800	4'800
449	Übrige Finanzerträge	–	–	–

Bemerkungen zur Rechnung

- 40 Details siehe unter Kapitel Fiskalertrag
- 42 Mehreinnahmen Feuerwehrpflicht-Ersatzabgaben /
Pflegetaxen Quisisana / Versicherungsleistungen
aus Schadenfällen
- 44 weniger Liegenschaften verkauft als budgetiert

Erfolgsrechnung – Artengliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	74'982	20'000	170'995
450	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds des Fremdkapitals	74'982	20'000	170'995
451	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals	–	–	–
46	Transferertrag	2'808'790	2'791'000	2'951'508
460	Ertragsanteile von Dritten	316'393	314'100	300'996
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	682'353	868'300	921'553
462	Finanz- und Lastenausgleich	95'000	68'000	63'000
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	1'706'131	1'537'600	1'658'681
469	Übriger Transferertrag	8'913	3'000	7'278
48	Ausserordentlicher Ertrag	287'000	287'000	287'000
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	287'000	287'000	287'000
49	Interne Verrechnungen	680'689	664'100	756'247
491	Dienstleistungen	642'689	626'100	718'247
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	38'000	38'000	38'000
498	Übertragungen	–	–	–
9	Abschlusskonten	-4'678'724	427'400	-325'774
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-4'678'724	427'400	-325'774
900	Abschluss allgemeiner Haushalt	-4'318'972	–	–
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals	-359'753	427'400	-325'774
	Gesamtergebnis	-4'318'972	-294'900	-52'083

Bemerkungen zur Rechnung

- 45 Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen / Fonds
- 46 Kostenanteil Konkursamt / Kantonsbeiträge
Integrative Sonderschulung
- 48 Auflösung Aufwertungsreserve Kursaal und Schulhaus Gerbe bis 2023
- 49 Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 49
- 901 Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen / Fonds

Investitionsrechnung – Artengliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
5	Investitionsausgaben	1'189'124	2'897'000	1'986'056
50	Sachanlagen	905'149	1'959'000	1'486'401
501	Strassen / Verkehrswege	176'154	860'000	866'837
503	Übriger Tiefbau	400'888	362'000	160'466
504	Hochbauten	321'023	737'000	464'028
506	Mobilien	–	–	–
509	Übrige Sachanlagen	7'084	–	-4'930
52	Immaterielle Anlagen	131'655	225'000	246'900
529	Übrige immaterielle Anlagen	131'655	225'000	246'900
56	Eigene Investitionsbeiträge	152'320	713'000	252'755
561	Kantone und Konkordate	152'320	713'000	252'755
564	Öffentliche Unternehmungen	–	–	–
6	Investitionseinnahmen	756'995	14'000	19'645
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	379'970	–	–
600	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	379'970	–	–
61	Rückerstattungen	–	–	–
613	Tiefbau	–	–	–
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	377'025	14'000	19'645
631	Kantone und Konkordate	273'025	1'000	954
632	Gemeinde und Gemeinzwckverbände	–	1'000	477
634	Öffentliche Unternehmungen	4'000	12'000	12'762
635	Private Unternehmungen	–	–	5'452
637	Private Haushalte	100'000	–	–
	Nettoinvestition	432'129	2'883'000	1'966'411

Bemerkungen zur Investitionsrechnung

- | | |
|--|---|
| <p>501 Nord: Bau/Erschliessung / Schwendistrasse: Sanierung / Nord-Ost: Erschliessung / Bau infolge Vakanz in Bau und Planung nicht ausgeführt</p> <p>504 Altersheim Quisisana: Sanierungen / Friedhof: Neubau Urnenwand Ost / Feuerwehrhaus: Ausbau Depot und Wohnung Projekte Vershoben</p> <p>529 Unterer Werdbüchel: Planung SNP und Erschliessung / Ortsplanrevision infolge Vakanz in Bau und Planung nicht ausgeführt</p> | <p>561 Neuer Bahn- und Bushof / Beitrag Bushaltestellen: Behindertengerechter Umbau infolge Vakanz in Bau und Planung nicht ausgeführt</p> <p>600 Entwidmung Liegenschaft Poststrasse 29 Parzelle 173 Assekuranz 801</p> <p>634 Beiträge an HUFB / Beiträge Sanierung Schwendistrasse</p> |
|--|---|

Mittelflussrechnung

	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
Betriebliche Tätigkeit			
Ergebnis der Erfolgsrechnung (+ Gewinn / - Verlust)	2'847'067	4'318'972	52'083
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	1'394'475	1'222'425	1'212'135
- Zu- / + Abnahme Forderungen ¹⁾	-3'009'182	1'054'806	-474'454
- Zu- / + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	26'573	574'611	-657'246
- Gewinne / + Verluste aus Verkauf FV bzw. Kursgewinne / -verluste ²⁾	-	-168'429	-852'030
+ Zu- / - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	225'279	296'331	1'527'112
+ Zu- / - Abnahme Rückstellungen	11'849	-38'900	93'200
+ Zu- / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-116'126	-3'175	6'403
+ Zu- / - Abnahme Aufwertungsreserve ³⁾	-287'000	-287'000	-287'000
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten des EK ⁴⁾	-237'828	28'154	206'063
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+ Cash Flow / - Cash Drain)	855'108	6'997'794	826'266
Investitionstätigkeit			
+ Rückzahlungen Darlehen und Beteiligungen	-	-	-
+ Beiträge für eigene Rechnung ⁵⁾	395'048	377'025	19'645
+ Durchlaufende Beiträge	-	-	-
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	395'048	377'025	19'645
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-3'466'429	-1'036'804	-1'733'301
- Eigene Investitionsbeiträge	-138'301	-152'320	-252'755
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-3'604'730	-1'189'124	-1'986'056
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen ⁶⁾	-3'209'682	-812'099	-1'966'411
+ Ab- / - Zunahme langfristige Finanz- und Sachanlagen FV ⁷⁾	-841'775	406'023	1'773'502
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	-841'775	406'023	1'773'502
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-4'051'457	-406'077	-192'909
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-3'196'349	6'591'717	633'357
Finanzierungstätigkeit			
+ Zu- / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten ⁸⁾	6'000'000	-8'000'000	-
+ Zu- / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-3'000'000	3'500'000	-2'000'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	3'000'000	-4'500'000	-2'000'000
Veränderung der flüssigen Mittel	-196'349	2'091'717	-1'366'643

1) Sondereffekt aus Steuern Natürliche Personen

 2) Verkauf Schulbus / Schützengasse Parzelle 1901 Verkehrswertschätzung 04.01.2022
/ Brunnen Parzelle 2134 / Abparzellierung von Parzelle 1901
Verkehrswertschätzung 04.01.2022

3) Auflösung Aufwertungsreserve Kursaal und Schulhaus Gerbe bis 2023

4) Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen/Fonds

5) Beiträge Bund / Kanton / Gemeinde/Private

6) Nettoinvestitionen

7) Wertanpassung / Entwidmung Poststrasse 29

8) Darlehensrückzahlungen

Bilanz

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Rechnung 2023
1	Aktiven	44'575'402	44'173'263
10	Finanzvermögen	16'477'492	15'321'077
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'696'791	1'330'148
101	Forderungen	3'203'105	3'677'559
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	500'383	1'157'629
107	Finanzanlagen	791'231	791'231
108	Sachanlagen	9'285'982	8'364'510
14	Verwaltungsvermögen	28'097'910	28'852'186
140	Sachanlagen	23'991'891	24'383'308
142	Immaterielle Anlagen	1'715'436	1'919'340
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	46'250	46'250
146	Investitionsbeiträge	2'344'333	2'503'288
2	Passiven	-44'575'402	-44'121'180
20	Fremdkapital	-28'652'048	-28'126'618
200	Laufende Verbindlichkeiten	-3'053'786	-4'580'899
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-3'500'000	-1'500'000
204	Passive Rechnungsabgrenzung	-68'511	-74'914
205	Kurzfristige Rückstellungen	-81'700	-174'900
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-20'000'000	-20'000'000
208	Langfristige Rückstellungen	-285'000	-285'000
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-1'663'051	-1'510'905
29	Eigenkapital	-15'923'354	-15'994'562
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	-2'272'807	-2'434'026
291	Fonds	-40'000	-40'000
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-123'819	-320'808
293	Vorfinanzierungen	-	-
295	Aufwertungsreserve	-287'000	-
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-1'269'582	-1'269'582
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-11'930'146	-11'930'146
	Jahresergebnis	4'318'972	52'083

Bemerkungen zur Bilanz

- 108 Verkauf Poststrasse 29 / Schützengasse Parzelle 1901
- 14 Übertragung Nettoinvestitionen und Abschreibungen
- 208 Ablösesumme Seeallee
- 29 Details siehe unter Kapitel Eigenkapitalnachweis

Finanzkompetenz des Gemeinderates

Die Finanzkompetenz des Gemeinderates wird in Abhängigkeit zum Ertrag einer Steuereinheit (ESE) festgelegt.

Finanzkompetenzen 2024	Kompetenz Gemeinderat	Fakultatives Referendum	Obligatorische Abstimmung
	bis 3 % ESE	3 – 10 % ESE	über 10 % ESE
Neue, einmalige Ausgaben oder Verminderungen von Einnahmen	bis 122'000	ab 122'000	ab 408'000
	bis 1 % ESE	1 bis 3 % ESE	über 3 % ESE
Neue, wiederkehrende Ausgaben oder Verminderungen von Einnahmen	bis 40'000	ab 40'000	ab 122'000
Gebundene Ausgaben und Änderungen im Finanzvermögen	ohne Beschränkung		

Der Ertrag einer Steuereinheit im Jahr 2023, 1.0 ESE, beträgt CHF 4'083'000. Dieser Betrag basiert auf 3,7 Steuereinheiten des Gemeindesteuersatzes im Verhältnis zum Steuerertrag von CHF 15,108 Mio. der natürlichen und juristischen Personen.

Ertrag Steuereinheit	Steuerertrag 2023	Steuereinheiten	Ertrag einer Steuereinheit (ESE)
Steuerertrag (Kontogruppe 400+401)	15'108'000	3,7	4'083'000

Finanzhaushaltsgesetz

Art. 6 Ausgaben

a) Grundlagen

¹ Ausgaben sind die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Reine Umschichtungen im Finanzvermögen gelten nicht als Ausgaben.

² Jede Ausgabe setzt eine Rechtsgrundlage, einen Voranschlagskredit und eine Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs voraus.

Abs. 1 dieses Artikels definiert den Begriff der Ausgabe, welcher finanzrechtlich von grosser Bedeutung ist. Eine Ausgabe in diesem Sinne entsteht bei der Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe. Wichtig ist deshalb die Unterscheidung zwischen **Finanz- und Verwaltungsvermögen**. Das Finanzvermögen umfasst die Vermögenswerte, die rechtlich frei realisierbar sind und über die für beliebige Ausgabenzwecke verfügt werden kann. Für ihre Bewirtschaftung gelten kaufmännische Grundsätze. Im Gegensatz dazu umfasst das Verwaltungsvermögen diejenigen Vermögenswerte, die unmittelbar für die Erfüllung einer bestimmten öffentlichen Aufgabe benötigt werden und deshalb zweckgebunden und nicht frei realisierbar sind (vgl. Art. 31 Abs.

2). Die Einnahmen eines Gemeinwesens bilden zunächst allgemeine Staatsmittel, gehören also zum Finanzvermögen. Durch die Bindung der freien Mittel im Hinblick auf die Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe entsteht eine Ausgabe im finanzrechtlichen Sinne. Dies hat entweder einen Verzehr der Mittel (= Aufwand in der Erfolgsrechnung) oder eine Zunahme des Verwaltungsvermögens in der Bilanz (= Investitionsausgaben) zur Folge.

Von der Ausgabe zu unterscheiden ist die Anlage von Finanzvermögen. Werden die freien Mittel nicht für die öffentliche Aufgabenerfüllung gebunden, spricht man von einer Anlage von Finanzmitteln. Sie stellt deshalb eine reine Umschichtung im Finanzvermögen dar und wird nicht als Ausgabe betrachtet.

Bau und Gemeindeentwicklung

Neuer Bahn- und Bushof Heiden

Die Projekte für den Umbau des Bahnhofs Heiden zu einem Bahn- und Bushof wurden detailliert ausgearbeitet und sind bereit zur Einreichung für die Vorprüfung beim Bund. Geprüft wird vorerst das Projekt der Appenzeller Bahnen, welches den Tiefbau mit den Geleiseanlagen und der Perrons beinhaltet. Zeitlich abgestimmt mit dem Gesuch beim Bund wird das Projekt der Gemeinde Heiden mit den Hochbauten wie Perrondächer, Personenunterstand und Vordach des Bahnhofgebäudes, dem WC-Häuschen mit Velodepot, mittels Baugesuch geprüft werden. Die Arbeiten um die Planung sind zeitlich auf Kurs. Nach Vorliegen der Bewilligung kann die Planung für die Umsetzung des Projektes gestartet werden. Die Inbetriebnahme der Anlage soll im Jahr 2027 erfolgen.

Zentrumsentwicklung

Der Masterplan «Zentrumsentwicklung Heiden» ist auf der Website der Gemeinde unter dem Link www.zentrumsentwicklung-heiden.com aufgeschaltet. Er dient dem Gemeinderat und der Verwaltung als Arbeitsinstrument und wird laufend angepasst. Ziele sind unter anderem die Belebung des Dorfzentrums, Attraktivitätssteigerung für den Detailhandel und Gastronomie, Schutz des Ortsbildes, Förderung von Tourismus und Gesundheitsregion, sowie die sinnvolle Umnutzung und Gestaltung des Kirchplatzes. Spätestens mit der Realisation des Bahn- und Bushofs Heiden wird es auf dem Kirchplatz lediglich noch eine Postautohaltestelle vor der Krone geben. Zusammen mit der EspaceSuisse wurde eine Analyse erarbeitet, welche verschiedene Möglichkeiten für eine Neugestaltung aufzeigt. Unter Einbezug der Anwohner und der Bevölkerung soll das Projekt im Zusammenhang mit der Nutzung des Dunantplatzes und der Seeallee erarbeitet werden. Ziel ist eine gut abgestimmte Gesamtnutzung.

Behindertengerechter Umbau der Bushaltestellen

In enger Zusammenarbeit mit dem kantonalen Tiefbauamt läuft die Planung zum behindertengerechten Ausbau der Bushaltestellen. An verschiedenen Orten müssen Verhandlungen mit den Grundeigentümern geführt werden. Die Umsetzung hat sich deshalb verzögert. Vereinzelt Haltestellen sind in der Planung und sollen möglichst zeitnah umgebaut werden. Die Haltestellen an der Werdstrasse werden mit dem kantonalen Strassenbauprojekt erfolgen. Die Haltestelle beim Kirchplatz wird mit dem Gesamtprojekt umgesetzt werden, sobald der Bahn- und Bushof in Betrieb ist.

Betriebs- und Gestaltungskonzept Werdstrasse

Das Tiefbauamt des Kantons Appenzell Ausserrhoden hat den Anstössern und der Gemeinde das ausgearbeitete Projekt vorgestellt. Die Ansprüche an Verkehrsflächen sind heute sehr hoch und vielfältig. Die Projektverantwortung liegt beim kantonalen Tiefbauamt.

Revision von Richt- und Zonenplan

Der kommunale Richtplanung wurde vom Gemeinderat per 1. November 2023 in Kraft gesetzt. Die Arbeiten um die Gesamtzonenplanrevision sind im Gange. Darin werden nebst Bauzonenänderungen auch die Schutzzonenpläne von Natur- und Kulturobjekten überarbeitet. Eigentümerschaften von änderungsbetroffenen Grundstücken werden frühzeitig kontaktiert und orientiert. Begleitend ist die Gesamtrevision des Baureglements in Arbeit.

Überarbeitung Überbauungspläne Hotel Heiden und Rosental

Beim Hotel Heiden, wie auch bei der Raiffeisenbank sind Gebäudeausbauten geplant. Die beiden Verfahren konnten abgeschlossen werden und die angepassten Überbauungspläne wurden durch den Regierungsrat per 11. November 2023, respektive per 13. Dezember 2023 in Kraft gesetzt.

Teilzonenplan und Quartierserschliessung

Unterer Werdbüchel

Für die Erschliessung des Baugebietes Unterer Werdbüchel wurden die Verkehrszahlen an neuralgischen Kreuzungen geprüft und mit dem kantonalen Tiefbauamt abgestimmt. Die zu erwartende Mehrbelastungen wurde mit Rücksicht auf das bestehende Strassennetz geprüft, damit in der Planung die notwendigen Anpassungen berücksichtigt werden können.

Die Gemeinde wird ein erneutes Mitwirkungsverfahren durchführen, um den betroffenen Anstössern die Möglichkeit zu geben, sich zur neuen Erschliessungssituation zu äussern.

Rund ein Drittel der Fläche des unteren Werdbüchels ist noch nicht überbaut. Dieser liegt zwar innerhalb des Baugebietes, ist aber noch keiner Bauzone zugeordnet. Die Grundeigentümerin plant den Bau von Mehr- und Einfamilienhäusern mit insgesamt 29 Wohneinheiten.

Das neue Raumplanungsgesetz lässt eine Einzonung nur bei gleichzeitiger Auszonung von Ersatzflächen zu. Die Grundeigentümerin hat solche Ersatzflächen gefunden. Die Abteilung Raumentwicklung AR steht dem vorgeschlagenen Zonenabtausch positiv gegenüber.

Rechtsmittelverfahren im Bauwesen

Auch im Jahr 2023 wurde wiederum gegen sechs Bauvorhaben das Rechtsmittel ergriffen. Diese Zahl liegt gleichauf mit den Vorjahren, jedoch tiefer als das langjährige Mittel.

Denkmalpflegebeiträge

Im 2023 konnten 20 Denkmalpflegebeitragsgesuche abgerechnet und insgesamt CHF 146'048 ausbezahlt werden. Beiträge werden geleistet für anrechenbare Mehrkosten für den Erhalt von Bauten in der Ortsbildschutzzone von nationaler oder kommunaler Bedeutung. Die Gemeinde beteiligt sich mit 20, respektive 40 Prozent an diesen Mehrkosten.

Baugesuchsstatistik

	2019	2020	2021	2022	2023
Baugesuche	143	130	190	205	145
Abgelehnte Baugesuche	2	2	1	1	1
Zurückgezogene Baugesuche	1	3	2	5	1
Erteilte Baubewilligungen*)	125	115	183	178	137
davon Bauermittlungen	10	6	5	4	10
Baumeldungen	51	48	98	110	48
kleine Gesuche (Energie, Kanalisation)	16	6	27	10	12
Baugesuche mit Einsprachen / Rekursen	13	11	6	6	6

*) Wie bereits vor einem Jahr angenommen, hat sich die Zahl der eingereichten Baugesuche mit 145 Gesuchen wieder normalisiert und liegt im Bereich vor dem Jahr 2020.

Die Nacharbeiten und Baukontrollen der Gesuche aus den vergangenen beiden Jahren schlägt sich nach wie vor im Arbeitsaufwand nieder.

Infrastruktur

Liegenschaften

Die Unterhaltsarbeiten bei den Liegenschaften bewegen sich im üblichen Rahmen.

Haus Müllersberg (Gruppenunterkunft) und Remise

Die Belegungszahlen bewegten sich auf erfreulich hohem Niveau wie bereits im Jahr 2022. Das Haus war ca. 80 Prozent (2022 72 Prozent) der Zeit belegt. Dies ist auch darauf zurückzuführen, dass das Militär wieder den Müllersberg gebucht hatte. Besonders beliebt ist das Haus auch bei handicapierten Personengruppen sowie Schulen.



Haus Müllersberg.

Militärische Einquartierungen

Leider hat uns ein WK im Jahr 2023 abgesagt, deshalb konnten nur 2 WK durchgeführt werden. Dies ergab Einnahmen von rund CHF 82'000 (Konto 1610.4472 / 9630.4430). Zusätzlich generiert eine solche militärische Einquartierung nicht zu unterschätzende Einnahmen für das einheimische Gewerbe.

Dienstleistungen Bauamt für andere Ressorts

Die Einsätze des Bauamtes für andere Ressorts beliefen sich 2022 auf CHF 496'000 (Konto 0220.4910). Im Konto Winterdienst wurden Kosten von CHF 102'000 verbucht (Konto 6150.3141.60).

Spielplätze

Die öffentlichen Spielplätze der Gemeinde werden regelmässig gemäss den Richtlinien der Beratungsstelle für Unfallverhütung (BfU) auf ihre Sicherheit hin überprüft. Um diese dauerhaft gewährleisten zu können, müssen unter anderem Fallschutzvorrichtungen und Spielgeräte periodisch erneuert werden. Beim Spielplatz Seeallee wurden teilweise die Spielgeräte inklusive Fallschutzverguss ersetzt. Die Kosten für den Ersatz von Spielgeräten und den notwendigen Unterhalt der Anlagen belaufen sich auf CHF 37'000.

Schwimmbad

Das Schwimmbad Heiden war an 123 Tagen geöffnet und durfte 35'434 Eintritte verbuchen (2022: 33'366). Die dabei resultierenden Einnahmen für Abonnemente und Einzelnintritte in der Höhe von CHF 118'613 sind ein erfreuliches Ergebnis. Damit sich die Anlage auch optisch in einem guten Zustand präsentiert, werden jährlich rund CHF 8'000 für Malerarbeiten aufgewendet. Damit können Mängel behoben und Korrosionsschäden vermieden werden (Kontogruppe 3411).

Öffentliche Beleuchtung

Im Jahr 2023 wurde bauliche Unterhaltsarbeiten bei der öffentlichen Beleuchtung durchgeführt. Dabei wurde der Ersatz der Leuchten (CH-Keller Lampen) auf LED etappenweise umgerüstet. Die Kosten belaufen sich auf CHF 76'000 (Konto 6151.3149.00).



Neue Fahrbahnplatte mit Konsolköpfen.

Ersatzneubau Mattenbachbrücke

Der Ersatzneubau der Brücke über den Mattenbach in Heiden konnte termingerecht abgeschlossen werden. Die Bauarbeiten starteten Mitte April und dauerten rund 21 Wochen an. Im selben Zug wurde die Schwendistrasse bis zum Einlenker Matten saniert. Die Strasse kann seit dem 6. September wieder befahren werden.

Die um 1930 erstellte Brücke über den Mattenbach hat nach fast 100 Jahren Betrieb ihre Nutzungsdauer erreicht, weshalb sie nun einem Ersatzbau weichen musste. Hierfür musste die Schwendistrasse während der Bauarbeiten für den Fahrverkehr gesperrt werden. Für zu Fussgehende wurde eine temporäre Hilfsbrücke erstellt.

In einem ersten Schritt wurde die alte Betonbrücke abgebrochen. Die Widerlager sowie die Flügelmauern wurden nur teilweise rückgebaut. So konnte auf grössere Aushubarbeiten mit entsprechenden Baugrubensicherungen verzichtet werden.

Im nächsten Schritt wurden die Widerlager mit Mikropfählen sowie mit einem Vorbeton verstärkt und für den neuen Überbau vorbereitet. Parallel dazu wurden die beiden Unterzüge direkt vor Ort vorfabriziert und anschliessend mit dem Pnekran eingehoben. Es folgte das Schalen und Betonieren der Fahrbahnplatte, welche dem Verkehr neu eine Breite von 4 m zur Verfügung stellt. Mit dem Vorbetonieren der Flügelmauern und Wiederstellen der Mauerkronen waren die Betonarbeiten abgeschlossen.

Die neue Fahrbahnplatte wurde mit einer Polymerbitumen-Abdichtung versehen, um die Fahrbahnplatte langfristig vor äusseren Einflüssen wie beispielsweise Tausalzen zu schützen. Die Entwässerung der Fahrbahn erfolgt im Bereich der Brücke über zwei neue Strassenschächte. Als Absturzsicherung kommt wie bis anhin ein Stahlrohrgeländer zum Einsatz. Dieses wurde im Anschluss an die Baumeisterarbeiten durch ein Drittunternehmen montiert. Die Kosten belaufen sich bis Ende 2023 auf CHF 664'000 (Konto 6150.5010.00; INV 00098).

Kennzahlen zum Geschäftsjahr und zur Jahresrechnung

		2022	2023
Gesamtanzahl an die Verbandsgemeinden verrechnete Einwohnerwerte EW	Einwohnerwerte	81'796	83'408
Davon natürliche Personen	Einwohner	64'238	65'122
Davon Industrie und Gewerbe	Einwohnerwerte	17'558	18'286
Gesamtumsatz	CHF/a	15'141'000	14'907'000
Gebühreneinnahmen von Verbandsgemeinden	CHF/a	9'227'000	9'384'000
Effektivverschuldung am Jahresende	CHF	12'101'000	12'391'000
Brutto-Investitionssumme	CHF/a	4'042'000	2'693'000

Infrastruktur

Abwasserbeseitigung / Kanalisationen / Meteorwasser

Generelles Entwässerungskonzept, GEP: Die Kanalfernsehaufnahmen sind im ganzen Gemeindegebiet abgeschlossen. Im Jahr 2024 werden die Grundeigentümer der Zone 1 von der Gemeinde bezüglich Sanierungsbedarf der privaten Schmutzwasserleitungen angeschrieben. Die Kosten belaufen sich bis Ende 2023 auf CHF 1 Mio. (Konto 7201.5030.00; INV 00078).

Im Jahr 2023 wurden diverse Schachtreparaturen sowie Unterhaltsarbeiten (Fräs- und Spülarbeiten) durchgeführt. Im Pumpwerk Schwendi musste die sanierungsbedürftige Steuerung ersetzt werden. Die Gesamtkosten belaufen sich auf CHF 72'000 (Konto 7201.3143.00).

Abwasserverband Altenrhein – Geschäftsjahr

Der ARA Altenrhein flossen im Jahr 2023 aus dem 17 Gemeinden umfassenden Einzugsgebiet mit rund 65'000 angeschlossenen Einwohnern total 9,5 Mio. m³ Abwasser zu. Dies sind 10,2 Prozent mehr als im Vorjahr. Das Jahr war verglichen mit dem Vorjahr insgesamt niederschlagsreicher. Die zugeleiteten Schmutzfrachten nahmen indessen ab, was ein Hinweis auf stärker verdünntes und mit Regenwasser vermishtes Abwasser ist. Die Reinigungsleistung der ARA war insgesamt sehr gut. Die gesetzlich vorgegebenen Einleitwerte wurden ausnahmslos erfüllt.

Im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie war die ARA Altenrhein zusammen mit fünf weiteren Kläranlagen Teil einer gesamtschweizerisch durchgeführten Messkampagne. Bezweckt wurde der Nachweis der Krankheitserreger anhand von Abwasserproben. Seit dem Rückgang der klinischen Tests hat sich diese Messmethode als aussagekräftig etabliert.

Der Gesamt-Stromverbrauch 2023 lag bei 10,2 GWh. Davon wurden 8,5 GWh mit den Blockheizkraftwerken und 286'000 kWh mit den Solaranlagen selbst produziert. Somit lag die Quote der aus erneuerbaren Quellen selbst produzierten Elektrizität bei 86 Prozent des Verbrauchs.

Anspruchsvoll gestaltete sich die Energiebeschaffung und -bewirtschaftung. Die Basispreise für den Einkauf der Elektrizität verdoppelten sich gegenüber dem Vorjahr. Beim Verkauf des im Jahr 2023 selbst produzierten BHKW-Stroms am Strommarkt waren die erzielten Erlöse hingegen rückläufig. Die Bewirtschaftung war anspruchsvoll und die Mehrkosten beziehungsweise die Mindererlöse belasteten die Rechnung 2023, so dass für das Jahr 2024 ein Systemwechsel beschlossen wurde. Der selbst produzierte Strom wird künftig nicht mehr verkauft, sondern selbst verbraucht.

Für Investitions- und Erweiterungsprojekte wurden rund CHF 2,7 Mio. ausgegeben. Wichtigstes Vorhaben im Kanalnetz war die Sanierung des Pumpwerks Grub SG. Auf der ARA liefen die Vorbereitungen zur Gesamterneuerung der Belebtschlammbiologie. Der Schwerpunkt der Investitionstätigkeit lag im Schlammbereich, wo die Faulanlage sowie die Stapel- und Mischanlagen punktuell optimiert wurden und mit einer Gesamterneuerung der Trocknungsinfrastruktur gestartet wurde. Dafür genehmigten die Delegierten im Herbst 2022 einen Projektkredit im Umfang von CHF 15,5 Mio. Mit diesen Mitteln werden in der ersten Hälfte 2025 die Annahmestelle und der Trocknungsprozess erneuert und energetisch optimiert sowie die Abluftbehandlung erweitert. Im Projekt enthalten ist auch eine Anpassung an der Energiegewinnung, wobei verschiedene interne Abwärmequellen mittels Wärmepumpen optimal genutzt werden sollen. Dank diesen Massnahmen werden die Anlagen für einen weiteren Lebenszyklus aufgerüstet und die Abluftmengen deutlich reduziert.

Die Anlagen des überregionalen Schlammverbands waren im Berichtsjahr gut ausgelastet. Nebst dem eigenen Klärschlamm wurden Flüssigschlämme und entwässerte Schlämme von 23 anderen Kläranlagen getrocknet und der Verwertung zugeführt.

Umwelt

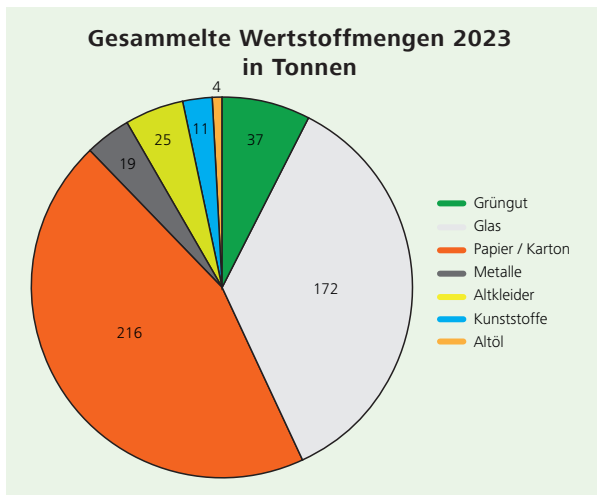
Abfallwirtschaft (Kontogruppe 7301)

Spezialfinanzierung

Hohe Lagerbestände und eine geringe Nachfrage nach Papier führten 2023 zu einem Zusammenbruch des Marktpreises für Altpapier und -karton. Als Folge davon konnten im Konto 7301.4250.00 lediglich CHF 17'000 durch den Verkauf von Wertstoffen erzielt werden (Voranschlag CHF 40'000). Die übrigen Ausgaben und Einnahmen in der Abfallwirtschaft lagen im Rahmen der Erwartungen.

Anstelle eines Ertragsüberschusses von CHF 11'000 gemäss Voranschlag, musste 2023 in der Kontogruppe 7301 ein Aufwandüberschuss von CHF 8'000 verzeichnet werden. Das Defizit der Kontogruppe 7301 stieg dadurch von CHF 29'000 auf CHF 37'000.

2023 wurden in der Gemeinde 826 t Kehrriecht und 484 t Wertstoffe eingesammelt. Die Wertstoffe setzten sich wie folgt zusammen:



Waldbewirtschaftung (Kontogruppe 8200)

2023 wurden keine Forstarbeiten in den Gemeindewäldern durchgeführt. Dies führte zu einem besseren Ergebnis in der Waldbewirtschaftung (Kontogruppe 8200). Ebenfalls lagen die Kosten für Pflanzungen, für die Jungwaldpflege und für den Unterhalt der Forstwege unter dem Voranschlag. Insgesamt lag der Aufwandüberschuss 2023 in der Kontogruppe 8200 bei CHF 14'000 (Voranschlag CHF 23'000).

Energie



Energiesstadt (Kontogruppe 7690)

2023 sind aus dem kommunalen Förderprogramm Energie (Konto 7690.3637.00) private Energiemassnahmen mit rund CHF 19'000 unterstützt worden. Gefördert wurden 24 energieeffiziente Grosshaushaltsgeräte, vier thermische Solaranlagen, eine Regenwassernutzungsanlage und der Fensteraustausch bei vier Gebäuden. Die Fördersumme lag rund CHF 2'000 unter dem Vorjahr (CHF 21'000).

Einfache Gesellschaft «Strom vom Kirchendach»

Das Jahr 2023 hat uns etwas weniger Sonnenstunden beschert als das Jahr 2022.

Im 11. Berichtsjahr 2023 erzeugte die Anlage 61'875 kWh. Damit wurde die Leistung des Topjahres 2022 nicht mehr erreicht. Insgesamt ergab sich letztlich aber doch ein Ertrag von CHF 26'014. Um die Stromproduktion weiterhin hoch zu halten, wird die Anlage im Jahr 2024 professionell gereinigt.

Den Einnahmen aus dem Stromverkauf in der Höhe von CHF 26'014 und den Zinserträgen von CHF 435.25 stehen Ausgaben inkl. Abschreibungen und Zinsen im Betrag von CHF 14'016 gegenüber. Das Vermögen erfuhr gegenüber dem Vorjahr einen Zuschuss von CHF 12'433 und beträgt neu CHF 94'401.

Personelles

Dienstjubiläen

10 Jahre

Marianne Brassel, Sekundarschule
Vanessa Schwarz, Primarschule
Andreas Naef, Fachstelle Umwelt und Energie

15 Jahre

Suzan Yavuz, Finanzen und Informatik
Erika Sturzenegger, Raumpflegerin
Barbara Tschirky, Sekundarschule
Daniel Rohner, regionale Bauverwaltung
Hans-Peter Hotz, Schulleitung

20 Jahre

Walter Strassnigg, Hauswart

30 Jahre

Rolf Lichtenstern, Primarschule

Pensionierungen

Erika Stocker, Redaktion Aufwind
Lindinalva Häne, Alters- und Pflegeheim Quisiana
Antonella Hürlimann, Alters- und Pflegeheim Quisiana
Serpil Kaplan, Alters- und Pflegeheim Quisiana
Erika Scherrer, Alters- und Pflegeheim Quisiana

Prüfungserfolge

Die Lehre erfolgreich abgeschlossen haben:
Anesa Aljukic, Kauffrau EFZ öffentliche Verwaltung (E-Profil)
Ushamala Tharmaraja, Hauswirtschaftspraktikerin EBA

Weiterbildungen

Adalgisa di Stefano, Payroll Expertin
Nordin Aemisegger, Fachfrau öffentliche Verwaltung

Danksagung

Der Gemeinderat dankt den erfolgreichen Lehrabsolventen, allen Mitarbeitenden der Verwaltung, in den Kommissionen und Projekten, wie auch allen weiteren Personen, die sich für die Gemeinde eingesetzt haben, ganz herzlich für ihr Engagement.

Kommunale Abstimmungen

16. April 2023

Gesamterneuerungswahlen Kantonsrat

Friedli Hannes	780 Stimmen
Wigger Annegret	749 Stimmen
Rüegg Werner	768 Stimmen
Metzger Susann	786 Stimmen
Graf Silvan	772 Stimmen

Gesamterneuerungswahlen Gemeinderat

Büchel Silvia	822 Stimmen
Häderli Hans-Peter	766 Stimmen
Lutz Jörg	794 Stimmen
Nef Corina	836 Stimmen
Züst Stefan	839 Stimmen
Butz Sabrina	676 Stimmen

Gesamterneuerungswahl Gemeindepräsidium

Diethelm Robert	733 Stimmen
-----------------	-------------

Gesamterneuerungswahlen Geschäftsprüfungskommission

Huss Roman	770 Stimmen
Kobelt Willy	772 Stimmen
Rohrer Markus	776 Stimmen
Franco Luca	395 Stimmen

Gesamterneuerungswahl Präsidium Geschäftsprüfungskommission

Giezendanner Hanspeter	847 Stimmen
------------------------	-------------

Voranschlag 2023 (2. Abstimmung)

	Ja	Nein	Entscheid
Voranschlag 2023	792	158	angenommen

22. Oktober 2023

	Ja	Nein	Entscheid
Vereinbarung zur Führung einer regionalen Sozialhilfebehörde zwischen den Einwohnergemeinden Grub AR, Heiden und Rehetobel	1'209	84	angenommen

26. November 2023

	Ja	Nein	Entscheid
Voranschlag 2024	1'012	156	angenommen

Einwohnerdienste

Einwohnerstatistik

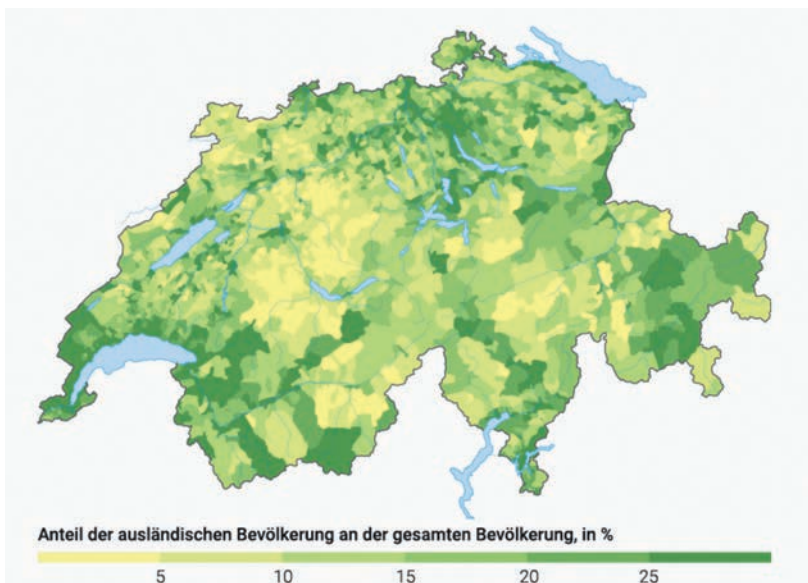
Einwohnerbestand per 31. Dezember	2000	2010	2020	2022	2023	+/-
männlich	1'997	1'974	2'094	2'133	2'159	1,2 %
weiblich	2'089	2'027	2'103	2'122	2'168	2,2 %
Total	4'086	4'001	4'197	4'255	4'327	1,7% %
Schweizer/innen	3'243	3'255	3'309	3'339	3'357	0,5 %
Ortsbürger/innen	307	438	423	442	430	-2,7 %
Ausländer/innen	843	746	888	916	970	5,9 %
-mit Niederlassungsbewilligung C	629	539	604	563	577	2,5 %
-mit Aufenthaltsbewilligung B	181	183	245	299	321	7,4 %

Konfessionsanteile

Evangelisch-reformiert	1'886	1'608	1'374	1'307	1'271	-2,8 %
Römisch-katholisch	1'272	1'206	1'211	1'154	1'085	-6,0 %
Übrige/andere Konfession	928	1'187	1'612	1'794	1'971	9,9 %

Weitere statistische Daten

Geburten			38	31	38	22,6 %
Eheschliessungen			44	50	40	-20,0 %
Todesfälle			43	42	44	4,8 %
Zuzüge			288	304	346	13,8 %
Wegzüge			298	276	268	-2,9 %
Mutationen im Einwohnerregister			2'019	2'033	2'272	11,8 %



Haben Sie's gewusst?

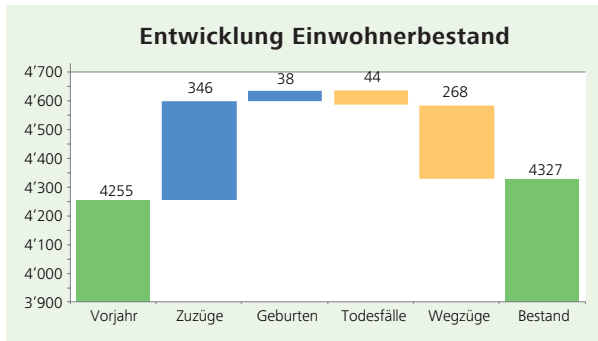
1850 wurde die erste Eidgenössische Volkszählung durchgeführt. Bis zum Wechsel zur neuen, registerbasierten Volkszählung im Jahr 2010 wurde die Reihe mit einer Erhebung in jeder Dekade lückenlos weitergeführt und über die Jahrzehnte laufend erweitert. Dabei zählte man nicht nur die Bevölkerung, sondern erfragte auch weitere Merkmale.

Diese einzigartige Datenreihe liegt in digitaler Form beim Bundesamt für Statistik vor. Damit wird es möglich, Merkmale wie Alter und Geschlecht, Ausländeranteil, Religion oder Sprache über einen Zeitraum von annähernd 170 Jahren für alle Gemeinden der Schweiz zu verfolgen.

Die Schweiz (er)zählen und weitere Geschichten finden Sie unter <https://www.census1850.bfs.admin.ch>.

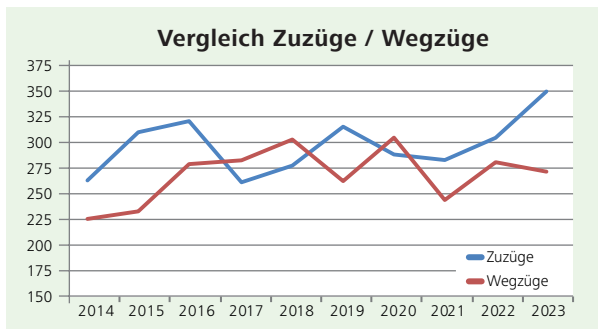
Einwohnerbestand

Die Gemeinde Heiden zählt Ende 2023 72 Einwohnerinnen und Einwohner mehr als im Vorjahr. Mit dem Bestand von 4'327 Einwohnerinnen und Einwohner hat die Gemeinde um 1,7 Prozent erfreulich zugenommen. Die Anzahl Geburten, Todesfälle und Wegzüge liegen im Durchschnitt, jedoch ist die Anzahl Zuzüge überdurchschnittlich hoch.



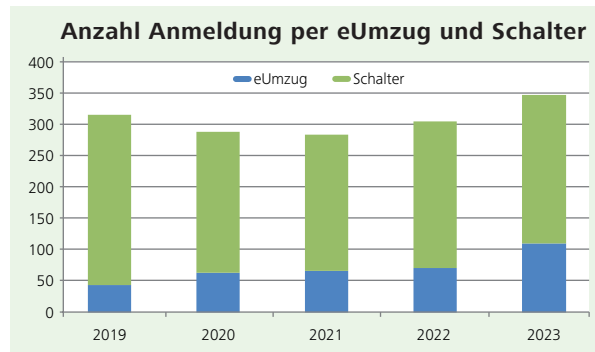
Vergleich Zuzüge und Wegzüge in den letzten 10 Jahren

Die Anzahl Zuzüge belaufen sich seit 2014 stets zwischen 260 bis 320 Personen. In diesem Jahr liegen die Zuzüge mit 346 Einwohnerinnen und Einwohner deutlich höher. Mit 268 Wegzügern im 2023 liegt Heiden im Durchschnitt der letzten 10 Jahre.



eUmzug-Anmeldungen

Die Digitalisierung nimmt immer mehr zu. Dies ist auch in der Art der Anmeldung auf der Gemeinde spürbar. Seit April 2018 können Einwohnerinnen und Einwohner ihren Zuzug online bei der Gemeinde melden, eine persönliche Vorsprache ist nicht mehr nötig. Im 2019 haben sich 14 Prozent aller Neuzuziehenden per eUmzug angemeldet. In den drei darauffolgenden Jahren waren es im Durchschnitt 22 Prozent. Im 2023 meldeten bereits fast ein Drittel Ihren Zuzug nach Heiden online.



Soziale Sicherheit 2023

Sozialamt

Der Fokus im Jahr 2023 hat einmal mehr auf der Beschäftigung und Wiedereingliederung von Sozialhilfesuchenden in den Arbeitsmarkt gelegen. Aus diesem Grund wurde einzelnen Sozialhilfebeziehenden eine Jobcoachin zur Seite gestellt. Sie unterstützt Personen speziell bei der Wiedereingliederung in den Arbeitsmarkt.

Anstelle des budgetierten Nettoaufwands von CHF 453'000 für wirtschaftliche Sozialhilfe wurde im Jahr 2023 mit CHF 516'200 rund CHF 63'200 mehr benötigt. Auf dem Sozialamt mussten im Berichtsjahr einige Fälle für kurze Zeit zur Überbrückung aufgenommen, konnten aber schnell wieder abgeschlossen werden.

Bei den behördlich angeordneten Fremdplatzierungen mussten im Rechnungsjahr zusätzliche Platzierungen sowie eine Krisenintervention übernommen werden, was Kosten von insgesamt CHF 192'300 anstelle der budgetierten CHF 80'000 verursachte. Bei den freiwilligen Fremdplatzierungen und den sozialpädagogischen Familienbegleitungen ist ebenfalls ein enormer Anstieg zu verzeichnen. Es wurden insgesamt CHF 77'100 anstatt der angenommenen CHF 10'000 benötigt. Platzierungen in Institutionen sind sehr kostspielig. Mit fachlicher Begleitung Familien mit Kindern und Jugendlichen, die Schwierigkeiten im täglichen Zusammenleben haben zu unterstützen, ist daher sehr wichtig und kann präventiv einer Fremdplatzierung vorbeugen.

Es konnten im Rechnungsjahr erfreulicherweise deutlich mehr Rückzahlungen von Sozialhilfegeldern verbucht werden. Insgesamt erstatteten ehemalige Klienten der Gemeinde Heiden CHF 71'500 zurück. Die budgetierten Einnahmen von CHF 50'500 wurden somit um CHF 21'000 übertroffen.

tierten Einnahmen von CHF 50'500 wurden somit um CHF 21'000 übertroffen.

Alimenteninkasso / -bevorschussung

Im Berichtsjahr 2023 hat die Alimentenhilfe für die Gemeinde Heiden in dreizehn Fällen Bevorschussungen geleistet. Es wurden zwei neue Bevorschussungsgesuche gestellt und auch bewilligt. Dem Gesamtbetrag der Bevorschussungen von CHF 153'234 stehen Einnahmen von CHF 41'993 von den Unterhaltspflichtigen gegenüber.

Nach wie vor ist die geringe Rückführungsquote damit zu begründen, dass einige Schuldner entweder Sozialhilfeempfänger sind, eine Rente beziehen oder im Ausland leben. Bei zwei Fällen konnte der Aufenthaltsort nicht ausfindig gemacht werden, bei zwei weiteren Schuldnern sind auch bei Betreibungen keine Eingänge zu verzeichnen, da sie das Existenzminimum nicht erreichen.

Asylwesen

Die Asylzahlen sind im Jahr 2023 wie erwartet weiterhin gestiegen, geprägt durch den Ukraine Krieg, Unruhen im Nahen Osten sowie unter anderem auch durch das heftige Erdbeben in der Türkei im Februar 2023. Appenzell Ausserrhoden erhielt bis Frühling 2024 einen Zuweisungsstopp von Schutzsuchenden Status S da der Kanton im Jahr 2022 zu viele Ukrainer aufgenommen hatte.

Sozialhilfe

		2021	2022	2023
Alimente / Unterhalt	Anzahl	11	12	–
Kinderschutz / Familienbegleitung	Anzahl	4	5	6
Sozialhilfeaufwand netto	CHF	403'700	101'400	512'200
Rückzahlung Sozialhilfeschulden	CHF	19'700	33'500	29'700
Rückzahlung Übrige / Dritte	CHF	800	2'700	4'300
Eingänge elterliche / eheliche Unterstützung	CHF	47'300	34'300	37'500
Alimentenbevorschussung	CHF	100'000	113'900	–
Alimenteninkasso	CHF	19'000	500	–



Standort und Kultur

Allgemeines / Anlässe

Nach 13 Jahren wurde wieder ein Häädler zum Kantonsratspräsidenten gewählt. Hannes Friedli feierte seinen Amtsantritt bei strahlendem Sonnenschein mit der Bevölkerung auf dem Dunant-Platz.

Seit dem 1. Juli führt der neue Pächter, Stephan Mayenknecht, den Kursaal Heiden. Die Kommission Standort und Kultur möchte den Kursaal als Begegnungszone fördern und hat ein Merkblatt erarbeitet, welches die Beiträge der Gemeinde an die Kursaalmiete regelt. Bis Ende Jahr konnten bereits 10 Anlässe unterstützt werden.

Knapp 40 Personen wurden am Neuzuzügeranlass begrüsst und herzlich willkommen geheissen. Die Detailisten öffneten Ihre Türen, um den neuen Einwohnerinnen und Einwohner ihr vielfältiges Angebot näher zu bringen. Zum Abschluss verköstigte das Team der Pizzeria Badhof alle Anwesenden.



Stephan Mayenknecht führt neu den Kursaal Heiden.

Märkte

Nach dem abgelehnten Voranschlag musste der Frühlingmarkt leider abgesagt werden. Dafür lockte das Wetter auch dieses Jahr zahlreiche Besucher, durch die Marktstände des Häädler Jahrmarktes zu schlendern.

Der starke Schneefall kurz vor dem Adventsmarkt stellte das Werkhofteam vor eine Herausforderung, die mit Bravour gemeistert wurde. Pünktlich zum Marktbeginn konnten die Händler ihre Hütten im Winterwunderland öffnen.

Kultur, Sport und Freizeit

Die Gemeinde unterstützt die ortsansässigen Vereine mit Beiträgen, wovon im Jahr 2023 deren 15 profitierten. Die Unterstützung erfolgt nach verschiedenen Kriterien wie zum Beispiel Jugendarbeit, Mitgliederzahlen, gemeinnützige Ziele usw. Die Beträge an das Museum Heiden und das Henry-Dunant-Museum beruhen auf Leistungsvereinbarungen.

Im vergangenen wurden drei Projekte durch Fonds unterstützt. Darunter auch die Neuuniformierung des TV Heidens. Das heiden festival fand wie gewohnt wieder im Mai statt und erhielt von der Gemeinde einen Beitrag von CHF 15'000.



Auch das Kino wird unterstützt.

Die Beiträge an die Bibliothek, die Ludothek, das Kino, die Museen und an sportliche Aktivitäten tragen dazu bei, dass Heiden eine lebendige Gemeinde bleibt. Darüber hinaus unterstützt die Gemeinde weitere Institutionen. Dazu gehören auch Beiträge für die Denkmalpflege, den Heimatschutz, die Bundesfeier und das Gemeindefachblatt «aufwind».

Öffentlicher Verkehr

Der öffentliche Verkehr ist für Heiden von grosser Bedeutung. Heiden gehört zu den Gemeinden, die gut an den öffentlichen Verkehr angebunden sind. Die Gemeinde beteiligt sich aufgrund eines Vertrages mit dem Kanton an den Grundkosten.

Tourismus, Industrie, Gewerbe, Handel

Die Beiträge für Kurverein und Appenzellerland Tourismus AG (ATAG) beruhen auf einer Leistungsvereinbarung.

Grundbuchamt

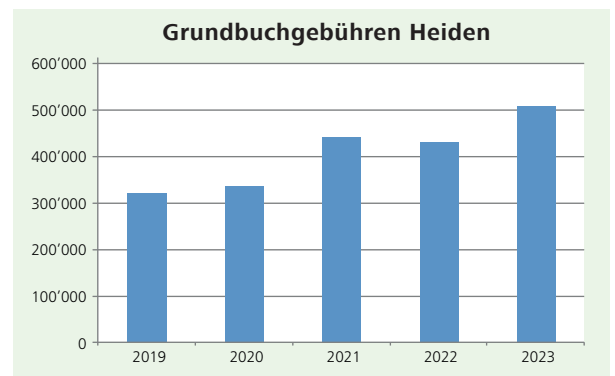
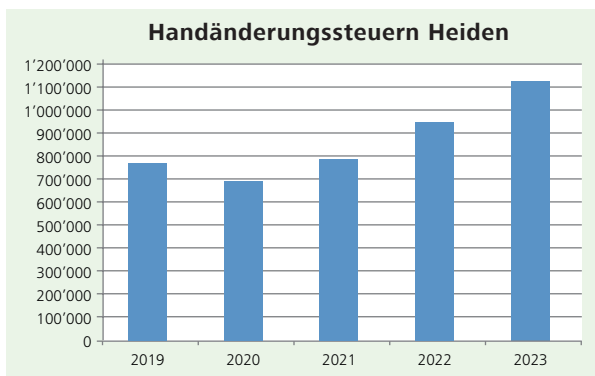
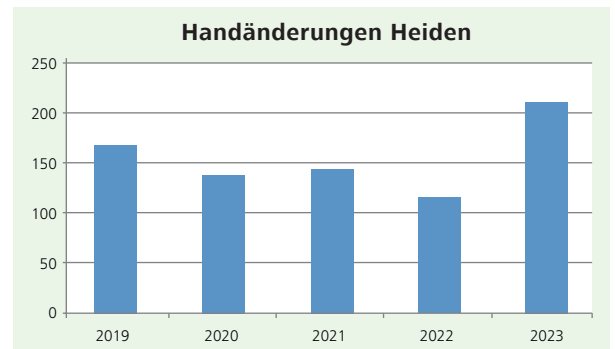
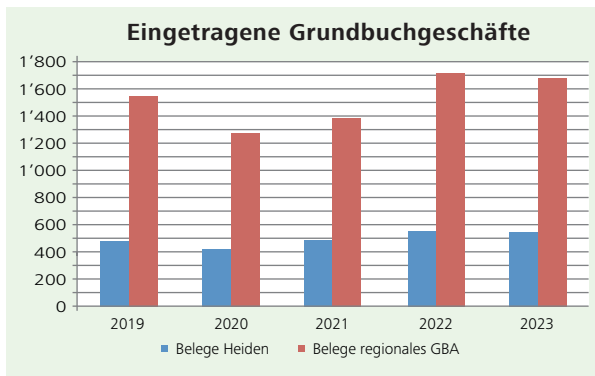
Das regionale Grundbuchamt der Gemeinden Heiden, Grub, Rehetobel, Wald, Wolfhalden und Lutzenberg, mit Standort in Heiden, hat insgesamt 1'669 Grundbuchgeschäfte vollzogen und verarbeitet. Für die Gemeinde Heiden waren es total 548 Grundbuchgeschäfte. Die Arbeitsbelastung beim regionalen Grundbuchamt bleibt also auf hohem Niveau. Von den 2'762 Grundstücken in der Gemeinde Heiden haben im vergangenen Jahr 209 Grundstücke beziehungsweise rund 7,5 Prozent die Hand gewechselt. Für diese Handänderungen wurden teils komplexe Verträge erstellt, die Beurkundungen mit den Parteien vorgenommen, das Grundbuch nachgeführt und die beteiligten Stellen informiert. Aufgrund der vielen Handänderungen sowie der weiterhin hohen Preise für Grundeigentum, resultieren mit rund CHF 1'125'000 Rekorderinnahmen bei den Handänderungssteuern, welche das Budget von CHF 900'000 wesentlich überschritten haben. Weiter bearbeitet das regionale Grundbuchamt unter anderem Änderun-

gen und Neuerrichtungen von Grundpfandrechten als Sicherheiten für Hypothekarkredite und die Begründung von Dienstbarkeiten wie Wegrechte, Durchleitungsrechte, Benützungsrechte usw. Auch die Teilung von Grundstücken sowie die Begründung von Stockwerkeigentum gehören zu den umfangreichen Aufgaben des Grundbuchamtes.

Weitere Geschäfte im Jahr

Zur Eintragung wurden:

- 209 Handänderungen an Grundstücken (Vorjahr: 118)
- 33 Dienstbarkeiten (Vorjahr: 23)
- 16 Vormerkungen (Vorjahr: 20)
- 64 Anmerkungen (Vorjahr: 52)
- 7 Grundstücksteilungen (Vorjahr: 2)
- 35 neu eröffnete Grundstücke (Vorjahr: 53)
- 0 geschlossenes Grundstück angemeldet.



Kinder- und Jugendarbeit (KJAH)

Nach einem turbulenten Jahr 2022 mit vielen Herausforderungen stand das Jahr 2023 ganz unter dem Motto der Umstrukturierung. Nachdem die Gemeinde Heiden dem Kinderdorf Pestalozzi das Mandat für die Kinder- und Jugendarbeit übertragen hat, wurde im Februar mit einer Neubesetzung der Leitung ein neues Kapitel aufgeschlagen.



Der Schwerpunkt in den ersten Monaten wurde auf den Beziehungsaufbau zwischen dem Team der Kinder- und Jugendarbeit und den Jugendlichen gelegt. Durch Kontaktaufnahme, stetige Beziehungsarbeit, aufsuchende Jugendarbeit wie hohe Präsenz auf den Pausenplätzen und Besuche in Schulklassen, Partizipation und tolle Angebote ist es gelungen, die Jugendlichen wieder vermehrt für das Angebot der Jugendarbeit zu begeistern.

Im zweiten Halbjahr stand unter anderem die Renovation und Verschönerung des Jugendtreffs im Vordergrund. In diversen kreativen Projekten wie Garderobengestaltung, Erstellung einer Fotowand und der Umgestaltung des Jugendtreffs konnten sich viele Jugendliche aktiv einbringen. Die Jugendlichen haben zudem durch das Malen von Bildern die Umgebung des Jugendtreffs verschönert. Die steigenden Zahlen waren ein Indikator für den Erfolg der Jugendbeteiligung und der kreativen Projekte im Treff.

Sowohl das Einführen des Mädchentreffs wie auch der Offenen Turnhalle haben grossen Anklang bei den Jugendlichen gefunden. Beide Angebote wurden gut und gerne besucht. Auch für die Öffentlichkeitsarbeit wurde einiges getan. Im Juli fand der Tag der offenen Tür statt, welcher ein grosser Erfolg war. Die Jugendlichen haben den Tag motiviert vorbereitet und mitgestaltet. Die gesamte Gemeinde hatte die Möglichkeit, sich ein Bild des Jugendtreffs und der Jugendarbeit zu machen. Es war auch eine gute Gelegenheit, die Bemühungen und die Kreativität der Jugendlichen in der Jugendarbeit zu feiern und zu würdigen. Auch die Teilnahme am Jahrmarkt im Oktober sowie am Adventsmarkt im Dezember sind sehr positiv ausgefallen und waren eine gute Möglichkeit, die Kinder- und Jugendarbeit im Dorf vorzustellen, bestehende Kontakte zu pflegen und neue Kontakte zu knüpfen.

Insgesamt konnte sich die Jugendarbeit besonders ab August über steigende Besucherzahlen freuen. Das Wetter, die Klassenbesuche wie auch die vielfältigen Aktivitäten und Programme zogen die Jugendlichen an.

Erbschaftsamt

Verfahren und Beurkundungen

	2021	2022	2023	+/-
Erbteilungen	39	33	30	-9,1 %
Beurkundungen von Ehe- und Erbverträgen	1	10	3	-70,0 %
Beurkundungen von öffentlichen letztwilligen Verfügungen	0	0	0	0 %
Beurkundungen von Vorsorgeaufträgen	0	10		-80,0 %

Das Erbschaftsamt erfüllt als Teilungsamt sämtliche Obliegenheiten im Erbrecht. Dazu gehören folgende Kernaufgaben:

- Inventarisierung und Nachlasssicherung
- Ermittlung der Erbfolge
- Eröffnung von Testamenten und Erbverträgen
- Vorbereitung und Durchführung der Erbteilung
- Erstellen von Erbbescheinigungen
- Veranlagung und Bezug der Erbschafts- und Schenkungssteuern

Ein weiterer Zweig des Erbschaftsamtes ist die Erfüllung von Aufgaben im Notariatswesen. Dazu gehören folgende Dienstleistungen der Urkundspersonen:

- Beglaubigung von Unterschriften, Dokumentenkopien, Abschriften usw.
- Beratungen im Ehegüterrecht, mit Errichtung und Beurkundung von Eheverträgen
- Beratungen im Erbrecht, mit Errichtung und Beurkundung von Testamenten, Erb- und Erbverzichtsverträgen
- Depotstelle für letztwillige Verfügungen, Ehe-, Erb- und Erbverzichtsverträge
- Beratung, Errichtung und Beurkundung von Vorsorgeaufträgen

Im Berichtsjahr 2023 wurden weniger Nachlassverfahren abgeschlossen als im Vorjahr, wodurch sowohl die Einnahmen, als auch die Ausgaben unter dem Voranschlag liegen. Ebenso wurden weniger Ehe- und Erbverträge sowie Vorsorgeaufträge beurkundet als im Vorjahr. Die Erbschafts- und Schenkungssteuern sind gegenüber dem Voranschlag jedoch um 80,9 Prozent gestiegen.

Betreibungsamt

Betreibungs- und Konkursprozesse	2021	2022	2023	+/-
Zahlungsbefehle auf Pfändung, Pfandverwertung oder Konkurs	1094	1'123	1'281	14,1 %
Pfändungsvollzüge	597	570	793	39,1 %
Konkursandrohungen	42	38	50	31,6 %
Verwertungen von Fahrnis, Forderungen und anderen Rechten	470	515	647	25,6 %
Grundstückverwertungen	0	0	0	0,0 %
Verlustscheine	382	440	382	-13,2 %
Rechtshilfesuche anderer Betreibungsämter	32	100	38	-62,0 %
Arrestbefehle	0	1	2	200,0 %
Eintragungen von Eigentumsvorbehalten	1	0	1	100,0 %
Auszüge aus dem Betreibungsregister	765	697	718	3,0 %
Konkursverfahren	8	10	14	40,0 %

Das Schuldbetreibungs- und Konkursgesetz SchKG regelt das Inkasso von Geldforderungen.

Das Betreibungsamt ist eine kommunale Behörde, welche nach schweizerischem Recht für die Durchführung der Betreibungen (Einleitungsverfahren und spezialexekutorische Fortsetzungsverfahren) zuständig ist. Daneben führt das Betreibungsamt auch das Betreibungsregister, welches über die Schuldensituation von natürlichen und juristischen Personen Auskunft erteilt.

Konkursverfahren werden durch Urteil des Konkursrichters am Kantonsgericht Appenzell Ausserrhoden eröffnet. Das kantonale Konkursamt in Heiden ist für die Durchführung aller im Kanton eröffneten Konkursverfahren sowie für die rechtshilfweise Unterstützung anderer Konkursämter ausserhalb des Kantons zuständig.

Die obenstehende Statistik zeigt, dass im Berichtsjahr 2023 in der Gemeinde Heiden im Vergleich zum Vorjahr sowohl eine deutliche Zunahme von Betreibungs- als auch Konkursverfahren zu verzeichnen war. Die einzige Ausnahme bildeten die Rechtshilfesuche anderer Betreibungsämter.

Alters- und Pflegeheim Quisisana (Spezialfinanzierung)

Im Jahr 2023 hatten wir 21 Eintritte, 20 Austritte, davon 12 Todesfälle, acht Feriengäste und acht interne Umzüge. Die Bewohner:innen kamen oft direkt aus dem Spital mit einer hohen Pflegestufe. So stieg auch der BESA (Pflegestufe) Durchschnitt an und das Quisisana hatte einen so hohen BESA-Durchschnitt wie noch nie. Im Frühling wurde im ganzen Haus Wifi aufgeschaltet. Mehr und mehr Bewohner:innen ziehen mit Handy und Laptop ein. Mit Cloudpartner erhielten wir einen neuen It Partner und eine gut funktionierende Cloudlösung. Medidata wurde aufgeschaltet und die Rechnungen an die Krankenkassen laufen seither über diese Intranet Lösung.

Im 2023 gingen einige langjährige Mitarbeiterinnen in Pension und neue, jüngere Mitarbeiterinnen konnten fürs Quisisana gewonnen werden. Wir schätzen uns glücklich, dass wir zeitnah alle Stellen besetzen konnten und wir ganz tolle, engagierte Mitarbeiter:innen haben.

Im 2023 durften wir eine Weiterbildung von Validation Schweiz mit Cristina DeBiasio für alle Mitarbeiter:innen durchführen.

Eine grössere Investition waren die neuen Fenster im ganzen Haus und bei vielen Bewohnerzimmern wurde der Boden ersetzt und die Wände gestrichen. Cafeteria und Fernsehstübli bekamen neue Möbel.

Die durchschnittliche Zimmerbelegung lag bei 100 Prozent. Budgetiert waren 96 Prozent. Zeitweise hatten wir zwei Ehepaare in je einem Einzimmer und einige Wochen 40 Bewohner:innen. Auch die BESA Stufen stiegen an. Einnahmen von Pensionstaxen, Betreuungstaxen und Pflorgetaxen waren dementsprechend höher als budgetiert. Dies hatte zur Folge, dass im Jahr 2023 ein Gewinn von CHF 176'077 ausgewiesen werden kann.

Der Gesamtaufwand betrug CHF 3'970'757 während wir auf der Ertragsseite CHF 4'146'835 aufwiesen.

Besoldungen	Voranschlag 2023	Ist 2023	Abweichung Betrag
Personalkosten	2'859'900	3'036'194	-176'294
Total	2'859'900	3'036'194	-176'294

Einnahmen	Voranschlag 2023	Ist 2023	Abweichung Betrag
Pensionstaxen stationäre Alterspflege	-1'713'200	-1'846'590	-133'390
Betreuungstaxen stationäre Altenpflege	-558'800	-631'112	-72'312
Pflegetaxen	-1'154'600	-1'501'787	-347'187
Leistungen Küche	-31'000	-19'903	11'097
Cafeteria	-2'000	-4'652	-2'652
Catering	-100'000	-82'618	17'382
Total	-3'559'600	-4'086'662	-527'062

Beschäftigte Altersheim	Stellen	Anzahl	Stellen	Anzahl
	2022	2022	2023	2023
	33,34	55	33,53	49
Lernende Altersheim	4,0	4	4,0	4



Schulwesen

Übersicht

Die Schule hatte für 2023 einen Globalkredit von CHF 7'722'000 zur Verfügung. Der Globalkredit musste wieder nicht ausgeschöpft werden. Die Unterschreitung beträgt mit CHF 197'000 fast gleich viel wie jene im Jahr 2022. Der Nettoaufwand beträgt mit CHF 7'525'000 rund CHF 320'000 mehr als 2022. Ein wichtiger Grund dafür ist die grössere Anzahl Lernende, unterdessen vor allem wieder in der Sekundarstufe (3. Zyklus). Auch in der Mittelstufe (2. Zyklus) sind vorübergehende Entlastungsmassnahmen nötig: seit August 2023 wird eine erste Zusatzklasse geführt, ab 2025 wird eine zweite folgen. Die Einführung des neuen Schulgesetzes hatte für die Schule Heiden insgesamt eine geringe finanzielle Entlastung zur Folge.

- + um CHF 230'000 höhere Beiträge von Kanton und Bund (für IVM und Kinder aus der Ukraine)
- + um CHF 109'000 tiefere Beteiligung an den Kosten für die externe Sonderschulung
- + um CHF 42'000 tiefere Kosten für das Betreuungsangebot (die Einführung des Kinderbetreuungsgesetzes hatte in der Jahresrechnung 2023 noch keine Auswirkungen)
- + um CHF 35'000 tiefere Unterhaltskosten der Schulliegenschaften
- + um CHF 17'000 höhere Schulgeldzahlungen von anderen Gemeinden



Funktionale Gliederung Kontogruppe 2 (Bildung)	8'067'736
Beträge ausserhalb Globalkredit (Ressort Hochbau)	-542'736
Nettoaufwand Schule	7'525'000
Globalkredit	7'722'000

Erfolgsrechnung			Netto-
Bildung 2023	Aufwand	Ertrag	Zielabweichung
Aufwand Schule	9'144'462		
Ertrag Schule		1'619'452	
Unterschreitung Globalkredit (= Einlage)		-196'990	-197'000
Globalkredit		7'722'000	
Summen	9'144'462	9'144'462	

Der nicht aufgebrauchte Betrag von CHF 197'000 kann wieder dem Aktivkonto gutgeschrieben werden. Damit steigt das Guthaben per Ende 2023 auf knapp CHF 321'000.

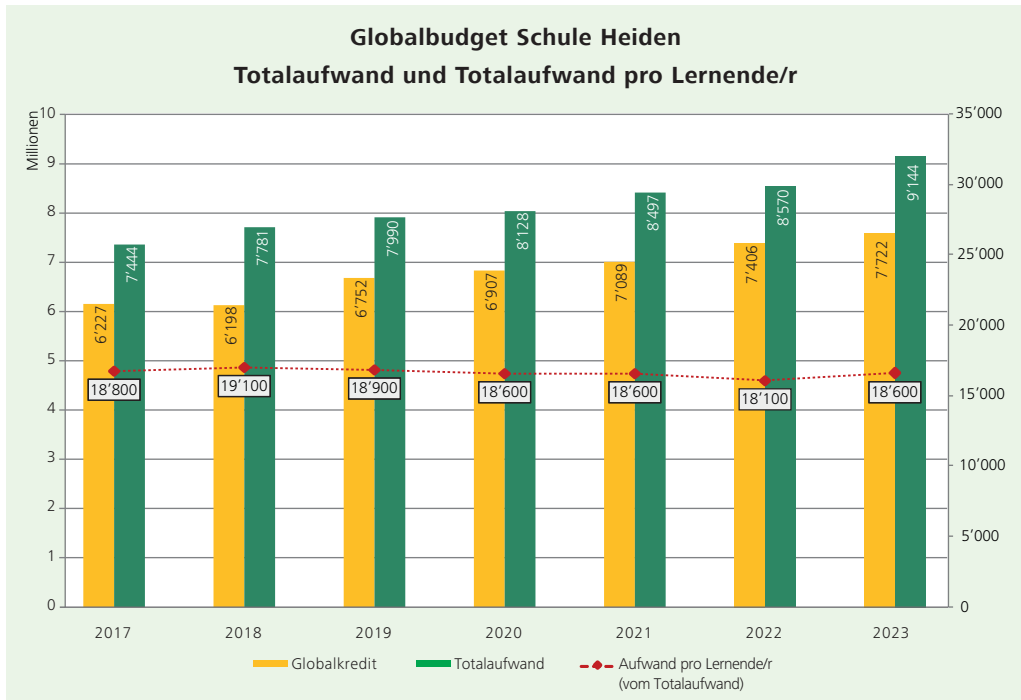
Im Vergleich zum Voranschlag (vorgesehen war ein Bezug aus dem Guthaben von CHF 73'000) bedeutet das eine Verbesserung um CHF 270'000. Das sind die wichtigsten negativen und positiven Abweichungen:

- + um CHF 49'000 höherer Sachaufwand 1. und 2. Zyklus
- + um CHF 31'000 höherer Sachaufwand 3. Zyklus
- + um CHF 48'000 höherer Personalaufwand durch die Einführung des neuen Schulgesetzes
- + um CHF 35'000 höherer Personal- und Sachaufwand Schulleitung, inkl. Musikschule Vorderland

Schulaustritte	2. Sek	3. Sek
Gymnasium	5	-
Fachmittelschule	(2)	2
Berufslehre	-	13
10. Schuljahr, Berufsvorbereitung	-	2
Brücke AR (mit Berufspraktikum)	-	4

Die Kosten pro Lernende/r bleiben auf bekanntem Niveau

Der Globalkredit steigt weiter an. Die Gesamtkosten pro Lernende/r sind seit der Einführung des altersdurchmischten Unterrichts 2015 aber nicht weiter angestiegen, trotz zuletzt markanter Teuerungsraten. 2023 betragen diese Kosten mit CHF 18'600 etwa gleich viel wie 2020 und 2021. Die weitere Entwicklung des Gesamtaufwandes pro Schulkind ist schwierig abzuschätzen.



**Lernende an der Schule Heiden
(Stand Dezember 2023)**

Primarschule Dorf	Knaben	Mädchen	Total
Basisstufe Blumenfeld	9	16	25 (1)
Basisstufe Dorf 1	13	12	25 (1)
Basisstufe Dorf 2	14	11	25
Basisstufe Dorf 3	14	11	25
3./4. Klasse Dorf 1	11	13	24
3./4. Klasse Dorf 2	12	13	25 (2)
5./6. Klasse Dorf 1	11	9	20
5./6. Klasse Dorf 2 (Gerbe)	7	15	22

Primarschule Wies	Knaben	Mädchen	Total
Basisstufe Bissau 1	10	14	24
Basisstufe Bissau 2	12	13	25
Basisstufe Wies 1	9	13	22
Basisstufe Wies 2	12	12	24
3./4. Klasse Wies 1	14	7	21
3./4. Klasse Wies 2	15	8	23
3. Klasse Wies 3	7	6	13
5./6. Klasse Wies 1	10	11	21 (1)
5./6. Klasse Wies 2	9	12	21

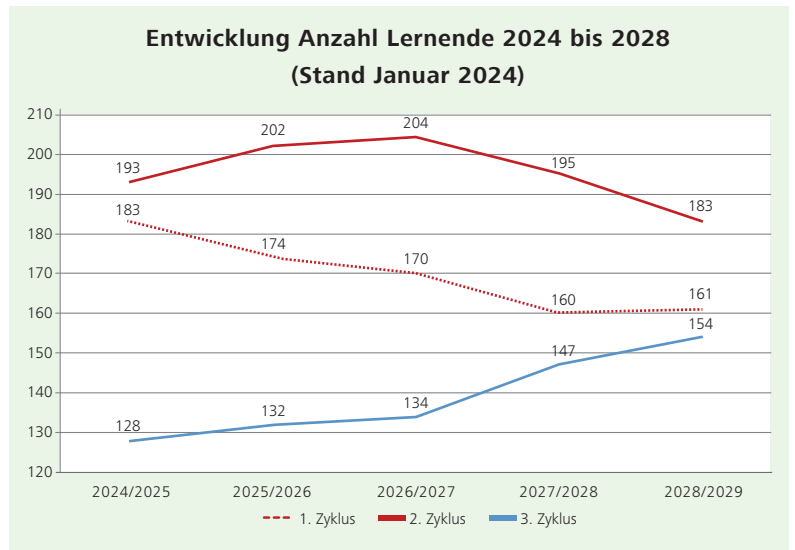
Sekundarschule Gerbe	Knaben	Mädchen	Total
Klasse 1A	9	8	17 (1)
Klasse 1B	11	7	18 (1)
Klasse 1C	10	7	17 (1)
Klasse 2A	10	8	18 (1)
Klasse 2B	10	7	17 (1)
Klasse 3A	7	8	15
Klasse 3B	10	9	19 (1)

Gesamtschülerzahlen	Knaben	Mädchen	Total
Dorf (inkl. Blumenfeld)	91	100	191
Wies (inkl. Bissau)	98	96	194
Gerbe	67	54	121
Total	256	250	506 (11)

(in Klammer Kinder aus der Ukraine)

Gesamtkosten steigen weiter

Ab August 2023 wurde damit begonnen, im 2. Zyklus vorübergehend zusätzliche Klassen zu führen. Für je 4 Jahre wird zuerst eine zusätzliche altersgemischte 3./4. Klasse und 2 Jahre später während 4 Jahren eine zusätzliche 5./6. Klasse nötig sein. Diese Massnahmen werden bei aktuellem Planungsstand also während total 6 Jahren nötig sein. Im 3. Zyklus wird die Zunahme mit einer Verzögerung von 3 Jahren ebenfalls Tatsache – auch hier werden zusätzliche Klassen geführt werden. Die Gesamtkosten steigen dadurch stark an, weil im 3. Zyklus mehr Pensum bei gleichzeitig höheren Personalkosten zur Verfügung gestellt werden muss.



Finanzkennzahlen

Kennzahlen 1. Priorität

Kennzahl	Berechnung	2022	2023	Ziel	Ampel	Trend
Nettoschuld	+ Fremdkapital - Finanzvermögen	12'174'557	12'805'541	< 0		
Nettoverschuldungsquotient	$\frac{\text{Nettoschuld}}{\text{Fiskalertrag}}$	57,92 %	69,71 %	< 100 %		
Selbstfinanzierungsgrad	$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}}$	1287,63 %	59,36 %	> 100 %		
Zinsbelastungsanteil	$\frac{\text{Nettozinsaufwand}}{\text{Laufender Ertrag}}$	0,04 %	0,07 %	0-4 %		

Kennzahlen 2. Priorität

Nettoschuld je Einwohner	$\frac{\text{Nettoschuld}}{\text{Anzahl Einwohner}}$	2'861	2'959	< 2'500		
Selbstfinanzierungsanteil	$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Laufender Ertrag}}$	17,45 %	3,78 %	> 15 %		
Kapitaldienstanteil	$\frac{\text{Nettozinsaufwand} + \text{Abschreibungen}}{\text{Laufender Ertrag}}$	3,87 %	4,00 %	< 5 %		
Bruttoverschuldungsanteil	$\frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{Laufender Ertrag}}$	83,26 %	84,51 %	< 100 %		
Investitionsanteil	$\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtaufwand}}$	4,37 %	6,38 %	> 20 %		

Zusätzliche Kennzahlen

	2022	2023
Anzahl Einwohner	4'255	4'327
Steuerfuss gesamt	3,70	3,70
Verwaltungsvermögen	28'097'910	28'852'186
Finanzvermögen	16'477'492	15'321'077
Bruttoinvestitionen	1'189'124	1'986'056
Nettoinvestitionen	432'129	1'966'411
Fremdkapital	28'652'048	28'126'618
Eigenkapital	15'923'353	16'046'645
Bruttoschulden	26'553'786	26'080'899
Nettoschulden	12'174'557	12'805'541
Laufender Ertrag	31'893'679	30'862'249
Fiskalertrag	21'017'959	18'369'797
Steuerertrag	18'844'912	15'108'143
Steuerertrag je Einwohner	4'429	3'492
Gesamtaufwand	27'191'310	31'114'912
Nettozinsaufwand	11'867	22'078
Abschreibungen	1'222'425	1'212'135
Selbstfinanzierung	5'564'211	1'167'198

Finanzkennzahlen (Erläuterungen)

Kennzahl	Aussage	■ gut	▲ mittel	● schlecht
Nettoverschuldungsquotient	Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, beziehungsweise wie viele Jahrestanchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.	< 100 %	100 – 150 %	> 150 %
Selbstfinanzierungsgrad	Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100 %, können Schulden abgebaut werden.	> 100 %	80 – 100 %	< 80 %
Zinsbelastungsanteil	Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.	0 – 4 %	4 – 9 %	> 9 %
Nettoschuld je Einwohner	Die Nettoschuld pro Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner.	< 1'000	1'001 – 2'500	> 2'500
Selbstfinanzierungsanteil	Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.	> 20 %	10 – 20 %	< 10 %
Kapitaldienstanteil	Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.	< 5 %	5 – 15 %	> 15 %
Bruttoverschuldungsanteil	Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation beziehungsweise der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.	< 100 %	100 – 150 %	> 150 %
Investitionsanteil	Der Investitionsanteil zeigt, wie gross die Investitionen im Vergleich zu den gesamten Aufwendungen sind und er zeigt den Einfluss auf die Nettoverschuldung.	> 20 %	10 – 20 %	< 10 %

Eigenkapitalnachweis

	Vermögen 2022	Einlagen	Entnahmen	Vermögen 2023
Spezialfinanzierungen und Fonds ¹⁾	2'312'800	232'400	71'200	2'474'000
Globalbudget und Vorfinanzierungen ²⁾	123'800	197'000	–	320'800
Aufwertungsreserve VV ³⁾	287'000	–	287'000	–
Neubewertungsreserve FV ⁴⁾	1'269'600	–	–	1'269'600
Bilanzüberschuss ⁵⁾	11'930'100	52'083	–	11'982'183
Total	15'923'300	481'483	358'200	16'046'645

1) Siehe Tabelle Fonds, Stiftungen und Spezialfinanzierungen

2) Einlage Schule Globalkredit Ertragsüberschuss

3) Aus Umstellung HRM2; Auflösung bis 2023 mit je CHF 287'000

4) Wertanpassung alle 5 Jahre infolge amtlicher Verkehrswertschätzung

5) Ertragsüberschuss 2023

Rückstellungsspiegel

	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
Ablösesumme Kanton für Seeallee ¹⁾	285'000	285'000	285'000
Rückstellungen Erfolgsrechnung für Steuerausstände ²⁾	322'700	288'000	396'200
Rückstellungen Erfolgsrechnung für Ferien-/Überzeit Quisisana ³⁾	48'800	43'100	58'100
Rückstellungen Erfolgsrechnung für Ferien-/Überzeit Personals ³⁾	48'000	32'500	33'000
Rückstellung Prozessentschädigung	–	–	2'500
Rückstellung Schulsozialarbeit ⁴⁾	–	–	60'000
Rückstellung Erfolgsrechnung für Weiterbildung / Lohnansprüche Personal	–	6'100	21'300
Rückstellung Erfolgsrechnung für Beiträge öffentlicher Verkehr infolge Covid-19	23'800	–	–
Total Rückstellungen	728'300	654'700	856'100

1) Wird für den Strassenbau verwendet sobald Projekt Seeallee vom Stimmvolk genehmigt ist.

2) Wird jährlich angepasst aufgrund der Angaben der Kantonalen Steuerverwaltung.

3) Wird jährlich angepasst aufgrund der Überzeit und Ferien des Personals per 31.12.

4) Führung durch Schule Wolfhalden, Rechnungsstellung erfolgte erst nach Abschluss 2023.

Beteiligungsspiegel

Organisation	Beiträge 2022	Beiträge 2023
Abwasserverband Altenrhein AVA	726'245	713'190
Appenzellerland Tourismus AG ATAG	25'700	25'700
Beratungsstelle für Flüchtlinge	141'608	92'576
Betreuungszentrum Heiden	505'871	680'898
(Pflegefianzierungskosten/Beiträge an Anlässe/Praxisentwicklung APH Quisisana)		
Gemeindebibliothek Heiden	40'000	40'000
Gemeindebibliothek Heiden: Übernahme Miete	20'000	20'000
Genossenschaft Kino Rosental	10'595	10'638
Historisch-Antiquarischer Verein Heiden	25'000	25'000
Kurverein Heiden	81'782	69'597
Ludothek Heiden	5'500	5'500
Musikschule Appenzeller Vorderland MSAV	165'292	163'873
Pro Juventute	20'910	21'105
Soziale Dienste Vorderland AR	339'000	481'118
Soziale Dienste Vorderland AR Kostenanteil Regionale Asylbetreuung	72'693	43'616
Spielgruppe Schnäggehüsli	5'000	5'000
Spielgruppe Schnäggehüsli: Übernahme Miete	7'000	10'000
Spitex Vorderland	461'494	658'977
Verein Appenzellerland über dem Bodensee AÜB	12'714	12'765
Verein Dunant Museum Heiden	36'000	36'000
Vereinigung Gemeinden AR-SG-Bodensee	7'538	7'659
Verein Kindertagesstätte Appenzeller Vorderland KITA	104'970	54'725
Zweckverband Regionale Feuerwehr Heiden-Grub-Eggersriet-Wolfhalden (Regiwehr)	311'248	305'697
Total Beteiligungen ohne Konsolidierung	3'126'161	3'483'632

Fonds, Stiftungen und Spezialfinanzierungen

Fonds, Stiftungen im Fremdkapital	Vermögen 2022	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2023
Ida Wagner Ida Fonds	825'847	–	130'000	695'847
Fonds soziale Aufgaben	120'794	–	10'773	110'021
Schul- und Lehrlingsfonds	84'811	–	–	84'811
Kellenberger-Leuch Fonds	50'470	–	–	50'470
Altersheim Quisisana Fonds	286'306	–	20'157	266'149
Bewohnenden-Fonds Altersheim Quisisana	–	1'930	–	1'930
Johanna Oppliger Fonds	21'875	–	21'875	–
Guthaben Vormundschaftskassa	119'963	–	–	119'963
Total Fonds, Stiftungen	1'510'067	1'930	182'805	1'329'192

Fonds, Stiftungen im Eigenkapital	Vermögen 2022	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2023
Fonds Projekte Energiestadt ¹⁾	40'000	7'277	7'277	40'000
Total Fonds, Stiftungen im Eigenkapital	40'000	7'277	7'277	40'000

1) Platfonierung auf CHF 40'000

Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	Vermögen 2022	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2023
Ersatzbeiträge Schutzräume	152'984	35'200	6'470	181'714
Total Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	152'984	35'200	6'470	181'714

Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	Vermögen 2022	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2023
Spezialfinanzierung Parkplätze	800'659	56'327	–	856'986
Spezialfinanzierung Abfallentsorgung	-29'269	–	7'972	-37'241
Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	1'235'176	–	63'213	1'171'963
Spezialfinanzierung Altersheim Quisisana	266'240	176'078	–	442'318
Total Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'272'807	232'404	71'185	2'434'026

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
0	Allgemeine Verwaltung	942'317	1'216'900	929'572
01	Legislative und Exekutive	287'052	283'500	301'187
011	Legislative	69'855	68'600	75'541
012	Exekutive	217'197	214'900	225'646
02	Allgemeine Dienste	655'265	933'400	628'385
021	Finanzen und Informatik	248'296	392'700	294'886
022	Übrige allgemeine Dienste	-22'843	-36'700	-95'313
029	Übrige Verwaltungsliegenschaften	429'812	577'400	428'812
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	503'734	656'500	564'706
11	Öffentliche Sicherheit	-	-	-
112	Verkehrssicherheit	-	-	-
14	Allgemeines Rechtswesen	383'563	416'000	392'608
140	Allgemeines Rechtswesen	383'563	416'000	392'608
15	Feuerwehr	87'061	152'100	61'473
150	Feuerwehr	87'061	152'100	61'473
16	Verteidigung	33'111	88'400	110'625
161	Militärische Verteidigung	-67'894	-15'900	5'700
162	Zivile Verteidigung	101'005	104'300	104'924

Bemerkungen zur Rechnung

011	Mehraufwand externe Revision	029	Ersatz Lautsprecher Kursaal nicht ausgeführt /
012	Teuerungsanpassung Grundentschädigung GR		Keine Anstellung Reinigungskraft Rathaus /
021	geplante Projekte der ARI wurden nicht ausgeführt beziehungsweise verschoben		Vermietung Rathas Regionale Bauverwaltung
022	Gebührenerträge Baubewilligungen / Dienst- leistungsertrag Werkhof	14	keine Abwahlentschädigung Gemeindepräsident
		15	Minderaufwand Beitrag Regiwehr
		161	Kurzfristige Absage Militär / WK

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
2	Bildung (Globalkredit)	7'917'258	8'242'400	8'264'736
217	Schulliegenschaften	1'197'810	1'269'800	1'256'359
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	979'337	1'171'600	1'203'224
31	Kulturerbe	47'604	95'200	154'748
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	47'604	95'200	154'748
32	Übrige Kultur	194'644	211'700	213'386
321	Bibliotheken	65'500	65'500	65'500
322	Konzert und Theater	10'363	16'300	12'050
329	Übrige Kultur	118'782	129'900	135'836
33	Medien	38'539	42'400	49'817
331	Film und Kino	10'595	10'600	10'638
332	Massenmedien	27'944	31'800	39'179
34	Sport und Freizeit	694'292	745'700	784'398
341	Sport	392'385	421'500	423'798
342	Freizeit	301'908	324'200	360'600
35	Kirchen und religiöse Angelegenheiten	4'257	76'600	876
350	Kirchen und religiöse Angelegenheiten	4'257	76'600	876

Bemerkungen zur Rechnung

2	Siehe Begründung Globalkredit Schule	332	Leporello Mehrkosten neues Layout
217	Tiefere Ver-/Entsorgungskosten	341	Personalaufwand Schwimmbad infolge Sommerwetter
312	Denkmalpflegebeiträge Sanierung Hotel Linde	342	Belagsarbeiten Kirchplatz
321	Neue Leistungsvereinbarung mit Gemeindebibliothek folgt erst 2024	350	Kostenbeteiligung Umbau kath. Kirche verschoben ins Jahr 2024
329	Kursaalmiete Beiträge an Häädler		

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
4	Gesundheit	1'793'299	1'695'600	2'178'837
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'329'335	1'263'000	1'489'274
412	Alters-, Kranken- und Pflegeheime	1'329'335	1'263'000	1'489'274
42	Ambulante Krankenpflege	462'894	431'500	688'487
421	Ambulante Krankenpflege	462'894	431'500	688'487
43	Gesundheitsprävention	1'070	1'100	1'076
432	Übrige Krankheitsbekämpfung	500	500	500
434	Lebensmittelkontrolle	570	600	576
49	Übriges Gesundheitswesen	–	–	–
490	Übriges Gesundheitswesen	–	–	–
5	Soziale Sicherheit	2'207'934	2'567'200	2'730'955
52	Invalidität	304'888	320'700	288'943
522	Ergänzungsleistungen IV	301'569	317'300	285'535
523	Invalidenheime	3'319	3'400	3'408
524	Leistungen an Invalide	–	–	–
53	Alter und Hinterlassene	476'065	510'900	488'121
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	2'678	4'300	-112
532	Ergänzungsleistungen AHV	469'149	494'000	483'978
535	Leistungen an Alter	4'238	12'600	4'255
54	Familie und Jugend	395'930	287'600	430'492
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	113'423	70'000	153'234
544	Jugendschutz	173'321	173'200	194'239
545	Leistungen an Familien	109'186	44'400	83'019
57	Sozialhilfe und Asylwesen	1'031'051	1'448'000	1'523'400
572	Wirtschaftliche Sozialhilfe	101'378	453'000	516'216
573	Asylwesen	430'201	439'800	362'292
579	Übrige Fürsorge	499'471	555'200	644'892
59	Übrige Soziale Wohlfahrt	–	–	–
593	Hilfsaktionen im Ausland	–	–	–

Bemerkungen zur Rechnung

412	Erhöhung BESA-Stufenansatz und zehn Einwohner mehr in Alters- und Pflegeheimen	544	Lohnaufwand bis Übernahme durch Kinderdorf Pestalozzi
421	massiver Anstieg (20 Prozent) der Kostenansätze Spitex Vorderland (zum Zeitpunkt budgetierung noch nicht bekannt), zusätzlich viele neue Privatspitexen zum Beispiel für Kinder	545	Kinderbetreuungsgesetz
543	keine Rückerstattungen der Alimentenbevorschussung durch SDV AR	572	Erhöhung Betreuungsstufe in Betreuung / zusätzliche intensive SpF
		573	Beratungsstelle für Flüchtlinge
		579	Mehrleistung an SDV AR infolge Neuorganisation

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'808'647	1'940'700	1'751'626
61	Strassenverkehr	1'539'011	1'660'400	1'477'131
613	Kantonsstrassen	43'070	93'000	42'680
615	Gemeindestrassen	1'307'869	1'475'400	1'374'753
618	Privatstrassen	188'072	92'000	59'699
62	Öffentlicher Verkehr	263'347	273'900	266'501
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	30'300	35'400	35'800
622	Regionalverkehr	235'626	254'000	245'028
629	Übriger öffentlicher Verkehr	-2'579	-15'500	-14'327
63	Übriger Verkehr	6'289	6'400	7'994
631	Schiffahrt	6'289	6'400	6'289
634	Verkehrsplanung allgemein	-	-	1'705
7	Umweltschutz und Raumordnung	575'906	601'500	617'249
72	Abwasserbeseitigung	-	-	-
720	Abwasserbeseitigung	-	-	-
73	Abfallwirtschaft	-	-	-
730	Abfallwirtschaft	-	-	-
74	Verbauungen	2'100	2'100	2'100
741	Gewässerverbauungen	2'100	2'100	2'100
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	48'811	79'200	51'724
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	48'811	79'200	51'724
77	Übriger Umweltschutz	170'014	198'500	218'253
771	Friedhof und Bestattung	142'517	163'300	187'489
779	Übriger Umweltschutz	27'497	35'200	30'764
79	Raumordnung	354'981	321'700	345'172
790	Raumordnung	354'981	321'700	345'172

Bemerkungen zur Rechnung

613	Unterhaltsarbeiten Bäche Kanton AR verschoben	769	Förderprogramme Energiestadt
615	Keine Auszahlung Überzeit Winterdienst notwendig / Lohnanpassung nicht erteilt infolge abgelehntem Voranschlag	771	Erhöhung Einsarg- und Überführungskosten beim BDV
618	Lilienweg verschoben ins Jahr 2024	790	Mehrleistung für Raumplanung

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
8	Volkswirtschaft	241'494	272'300	231'715
81	Landwirtschaft	29'494	29'800	29'269
813	Produktionsverbesserung Vieh	29'494	29'800	29'269
82	Forstwirtschaft	11'248	23'200	13'965
820	Forstwirtschaft	11'248	23'200	13'965
84	Tourismus	107'482	110'700	95'297
840	Tourismus	107'482	110'700	95'297
85	Industrie, Gewerbe, Handel	93'270	108'600	93'184
850	Industrie, Gewerbe, Handel	93'270	108'600	93'184
9	Finanzen und Steuern	-16'969'928	-18'659'600	-18'524'702
91	Steuern	-20'961'089	-17'712'000	-17'836'557
910	Steuern	-20'961'089	-17'712'000	-17'836'557
93	Finanz- und Lastenausgleich	92'200	127'000	265'700
930	Finanz- und Lastenausgleich	92'200	127'000	265'700
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	-133'010	-787'600	-666'845
961	Zinsen	3'467	65'700	10'533
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	-130'274	-853'300	-677'377
969	Finanzvermögen n.a.g	-6'203	-	-
97	Rückverteilungen	-	-	-
971	Rückverteilungen aus CO ₂ -Abgabe	-	-	-
99	Nicht aufgeteilte Posten	-4'031'972	-287'000	-287'000
999	Abschluss	-287'000	-287'000	-287'000
	Gesamtergebnis	-4'318'972	-294'900	-52'083

Bemerkungen zur Rechnung

840	Mehreinnahmen Kurtaxen	961	Investitionsumsetzung gering somit keine
850	Absage Frühlingmarkt infolge abgelehntem Voranschlag		Darlehensaufnahme notwendig
91	Details siehe unter Kapitel Fiskalertrag	963	Liegenschaftsverkäufe verschoben
930	Disparitätenabbau höher infolge Steuereinnahmen 2022	99	Auflösung Aufwertungsreserve Kursaal und Schulhaus Gerbe bis 2023

Investitionsrechnung – Funktionale Gliederung

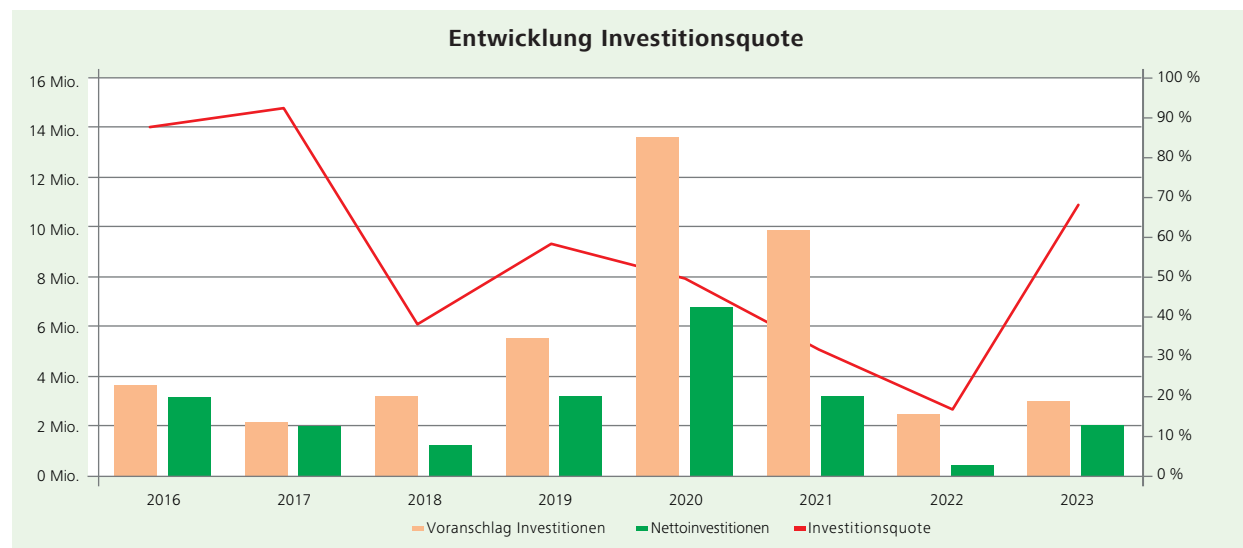
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
0	Allgemeine Verwaltung	-375'415	–	–
02	Allgemeine Dienste	-375'415	–	–
029	Übrige Verwaltungsliegenschaften	-375'415	–	–
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	32'118	20'000	10'367
11	Öffentliche Sicherheit	–	20'000	10'367
112	Verkehrssicherheit	–	20'000	10'367
16	Verteidigung	32'118	–	–
162	Zivile Verteidigung	32'118	–	–
2	Bildung (Globalkredit)	2'700	230'000	113'105
21	Obligatorische Schule	2'700	230'000	113'105
217	Schulliegenschaften	2'700	230'000	113'105
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	–	100'000	10'110
34	Sport und Freizeit	–	100'000	10'110
342	Freizeit	–	100'000	10'110
4	Gesundheit	–	350'000	249'966
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	–	350'000	249'966
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	–	350'000	249'966
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	234'357	1'473'000	1'101'840
61	Strassenverkehr	102'037	1'335'000	964'085
613	Kantonsstrassen	18'800	425'000	115'000
615	Gemeindestrassen	83'238	910'000	849'085
62	Öffentlicher Verkehr	132'320	138'000	137'755
621	Bahninfrastruktur	132'320	138'000	137'755

Bemerkungen zur Rechnung

112	Neubau Parkplatz Wies Baurechet Parzelle 505	615	Brunnen-/Bergstrasse / Nordstrasse / Schwendi- strasse
217	Wiesstrasse 10A Schulhaus Wies: Ersatz Beleuch- tung	621	Investitionsbeiträge Bahninfrastrukturfonds (BIF) AB, Ostwind, Postauto
342	Hasenbühlweiher: Sanierung		
412	Alters- und Pflegeheim Quisisana Fensterersatz		
613	Staatsstrasse Nr. 50 Kaien-Obereg / Nord Deckbelag / Behindertengerechter Umbau Bushaltestellen		

Investitionsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2022	Voranschlag 2023	Rechnung 2023
7	Umweltschutz und Raumordnung	538'369	710'000	481'023
72	Abwasserbeseitigung	367'752	290'000	141'955
720	Abwasserbeseitigung	367'752	290'000	141'955
73	Abfallwirtschaft	29'136	60'000	8'461
730	Abfallwirtschaft	29'136	60'000	8'461
77	Übriger Umweltschutz	9'826	135'000	89'159
771	Friedhof und Bestattungen	9'826	135'000	89'159
79	Raumordnung	131'655	225'000	241'448
790	Raumordnung	131'655	225'000	241'448
	Nettoinvestitionen	432'129	2'883'000	1'966'411



Bemerkungen zur Rechnung

- 720 Generelle Entwässerungsplanung GEP
- 730 Abfallentsorgung: Öffentliche Unterflurcontainer
Verzögerung durch Einsprachen und private Projekte
- 790 Gesamtzonenplanrevision Kreditüberschreitung

Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen

	Total 2022	Total 2023	Grund- stücke	Gemeinde- strassen	Übrige Tiefbauten	Verwaltungs- gebäude
Bilanzkonto			1400.10	1401.10	1403.10	1404.10
Anschaffungskosten						
Stand per 01.01.	34'361'282	37'568'412	1	5'597'942	2'976'712	21'324'486
Zugänge	793'099	1'966'411	–	854'015	10'110	452'230
Abgänge / Verkäufe	-455'970	–	–	–	–	–
Zuschreibungen	–	–	–	–	–	–
Umbuchungen	–	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	34'698'411	39'534'823	1	6'451'957	2'986'823	21'776'716
Kumulierte Abschreibungen						
Stand per 01.01.	-8'343'077	-9'470'501	–	-789'112	-425'371	-5'575'074
Planmässige Abschreibungen	-1'241'425	-1'212'135	–	-89'600	-58'835	-664'400
Ausserplanmässige Abschreibungen	–	–	–	–	–	–
Abschreibungen auf Abgängen	–	–	–	–	–	–
Umbuchungen	114'000	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	-9'470'501	-10'682'636	–	-878'712	-484'206	-6'239'474
Buchwert per 31.12.	25'227'910	28'852'186	1	5'573'245	2'502'617	15'537'242
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen						
Stand per 01.01.	2'870'000	2'870'000	–	–	–	2'050'000
Zusätzliche Abschreibungen	–	–	–	–	–	–
Wertberichtigung Abschreibung	–	–	–	–	–	–
Wertaufholung	–	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	2'870'000	–	–	–	–	–
Nettowert per 31.12.	28'097'910	28'852'186	1	5'573'245	2'502'617	15'537'242

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung. Die Bewertung des Verwaltungsvermögens erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen beziehungsweise Wertaufholungen wird durch entsprechende Wertkorrek-

turen auf den jeweiligen Nutzenwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist. Für nicht budgetierte notwendige Wertkorrekturen sind Kreditüberschreitungen möglich; sie werden mit der Abnahme der Rechnung genehmigt.

Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen

	Unterflur- container	Übrige Hochbauten	Mobilien	Fahrzeuge	Übrige Sachanlagen	Übrige immaterielle Anlagen (Orts- und Zonen- planung)
Bilanzkonto	1404.40	1404.90	1406.10	1406.20	1409.10	1429.10

Anschaffungskosten

Stand per 01.01.	167'737	203'550	78'343	903'930	349'233	2'893'044
Zugänge	8'461	10'367	-	-	-4'930	383'404
Abgänge / Verkäufe	-	-	-	-	-	-
Zuschreibungen	-	-	-	-	-	-
Umbuchungen	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	176'198	213'917	78'343	903'930	344'303	3'276'448

Kumulierte Abschreibungen

Stand per 01.01.	-25'000	-24'600	-39'500	-551'388	-180'000	-1'177'608
Planmässige Abschreibungen	-9'100	-8'200	-7'900	-75'600	-25'200	-179'500
Ausserplanmässige Abschreibungen	-	-	-	-	-	-
Abschreibungen auf Abgängen	-	-	-	-	-	-
Umbuchungen	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	-34'100	-32'800	-47'400	-626'988	-205'200	-1'357'108
Buchwert per 31.12.	142'098	181'117	30'943	276'942	139'103	1'919'340

Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen

Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-
Zusätzliche Abschreibungen	-	-	-	-	-	-
Wertberichtigung Abschreibung	-	-	-	-	-	-
Wertaufholung	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	-	-	-	-	-	-
Nettowert per 31.12.	142'098	181'117	30'943	276'942	139'103	1'919'340

Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen

	Beteiligungen an öffentliche Unternehmen	Investitions- beiträge an Kantone	Investitions- beiträge an Gemeinden / Gemeinde- zweck- verbände	Investitions- beiträge an öffentliche Unter- nehmungen	Investitions- beiträge an private Unter- nehmungen	Investitions- beiträge an private Haushalte
Bilanzkonto	1454.10	1461.10	1462.10	1464.10	1465.10	1467.10

Anschaffungskosten

Stand per 01.01.	46'250	2'149'446	90'059	384'857	80'000	322'820
Zugänge	-	252'755	-	-	-	-
Abgänge / Verkäufe	-	-	-	-	-	-
Zuschreibungen	-	-	-	-	-	-
Umbuchungen	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	46'250	2'402'201	90'059	384'857	80'000	322'820

Kumulierte Abschreibungen

Stand per 01.01.	-	-459'447	-56'300	-69'433	-	-97'669
Planmässige Abschreibungen	-	-64'300	-5'700	-15'100	-	-8'700
Ausserplanmässige Abschreibungen	-	-	-	-	-	-
Abschreibungen auf Abgängen	-	-	-	-	-	-
Umbuchungen	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	-	-523'747	-62'000	-84'533	-	-106'369
Buchwert per 31.12.	46'250	1'878'454	28'059	300'324	80'000	216'451

Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen

Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-
Zusätzliche Abschreibungen	-	-	-	-	-	-
Wertberichtigung Abschreibung	-	-	-	-	-	-
Wertaufholung	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	-	-	-	-	-	-
Nettowert per 31.12.	46'250	1'878'454	28'059	300'324	80'000	216'451



Anlagenspiegel Finanzvermögen

	Total 2022	Total 2023	Aktien und Anteilscheine Finanzvermögen	Verzinsliche Anlagen Finanzvermögen
Bilanzkonto			1070.00	1071.00
Anschaffungskosten				
Stand per 01.01.	10'740'770	10'077'212	753'190	38'040
Zugänge: Erhöhung Aktienkapital	303'016	2'498	–	–
Hotel Heiden / Kauf Parzelle 2184 Bissau				
Abgänge / Verkäufe:	-1'139'544	-929'970	–	–
periodische Neubewertung				
Zuschreibungen	–	6'000	–	–
Umbuchungen	360'970	–	–	–
Stand per 31.12.	10'265'212	9'155'740	753'190	38'040
Kumulierte Abschreibungen				
Stand per 01.01.	–	–	–	–
Planmässige Abschreibungen	–	–	–	–
Ausserplanmässige Abschreibungen	–	–	–	–
Abschreibungen auf Abgängen	–	–	–	–
Umbuchungen	–	–	–	–
Stand per 31.12.	–	–	–	–
Buchwert per 31.12.	10'265'212	9'155'740	753'190	38'040
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen				
Stand per 01.01.	-188'000	–	–	–
(Parzelle 956 Hinterbissaustrasse Anpassung VW)				
Zusätzliche Abschreibungen	–	–	–	–
Wertberichtigung	–	–	–	–
Wertaufholung	–	–	–	–
Stand per 31.12.	–	–	–	–
Nettowert per 31.12.	10'077'212	9'155'740	753'190	38'040

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Anlagen des Finanzvermögens werden zu Verkehrswerten bewertet. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgeblich verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit dem amtlichen Verkehrswerten in der Bilanz enthalten.

Diese werden periodisch, mindestens aber alle fünf Jahre, an neue Marktgegebenheiten angepasst. Abwertungen des Finanzvermögens werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital (Konto 2960.10) belastet. Aufwertungen des Finanzvermögens werden über die zweite Stufe der Erfolgsrechnung (Konto 4841) ausgewiesen. Im Jahr 2019 wurde die periodische Neubewertung durchgeführt.

Anlagenspiegel Finanzvermögen

	Grundstücke Finanzvermögen	Gebäude Finanzvermögen	Anlagen im Bau
Bilanzkonto	1080.00	1084.00	1087.00

Anschaffungskosten

Stand per 01.01.	2'643'600	6'589'970	52'412
Zugänge: Erhöhung Aktienkapital	–	–	2'498
Hotel Heiden / Kauf Parzelle 2184 Bissau			
Abgänge / Verkäufe:	-550'000	-379'970	–
periodische Neubewertung			
Zuschreibungen	–	6'000	–
Umbuchungen	–	–	–
Stand per 31.12.	2'093'600	6'216'000	54'910

Kumulierte Abschreibungen

Stand per 01.01.	–	–	–
Planmässige Abschreibungen	–	–	–
Ausserplanmässige Abschreibungen	–	–	–
Abschreibungen auf Abgängen	–	–	–
Umbuchungen	–	–	–
Stand per 31.12.	–	–	–
Buchwert per 31.12.	2'093'600	6'216'000	54'910

Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen

Stand per 01.01.	–	–	–
(Parzelle 956 Hinterbissaustrasse Anpassung VW)			
Zusätzliche Abschreibungen	–	–	–
Wertberichtigung	–	–	–
Wertaufholung	–	–	–
Stand per 31.12.	–	–	–
Nettowert per 31.12.	2'093'600	6'216'000	54'910

Kreditrechtliche Angaben

Abgeschlossene Investitionen	bewilligt am	Betrag	beansprucht	Abweichung
Total abgeschlossene Investitionen		-	-	-

Laufende Investitionen	bewilligt am	Betrag	beansprucht	offen
INV00026 Brunnen-/Bergstrasse: Bau/Erschliessung	18.02.2020	1'253'000	1'018'704	-234'296
INV00034 Erschliessungen und Planungen	Diverse	421'700	268'785	-152'915
INV00052 Unterer Werdbüchel: Planung SNP und Erschliessung	VA 2022	140'000	132'243	-7'757
INV00056 Nord: Bau/Erschliessung	09.03.2021	1'800'000	1'875'898	75'898
INV00068 Richtplanrevision	05.03.2019	214'890	232'047	17'158
INV00069 Ortsplanrevision	VA 2021	174'000	100'171	-73'829
INV00076 Abfallentsorgung: Öffentliche Unterflurcontainer Axioma 2014-134	06.11.2018 31.03.2020	334'000	176'198	-157'802
INV00077 Feuerwehrhaus: Ausbau Depot und Wohnung	Vorprojekt	50'000	14'459	-35'541
INV00078 Generelle Entwässerungsplanung GEP	17.12.2019	840'000	1'005'797	165'797
INV00089 Investitionsbeiträge Bahninfrastrukturfonds (BIF) AB, Ostwind, Postauto	24.09.2019	124'600	512'628	388'028
INV00092 Obereggerstrasse: Ausbau Trottoir inkl. Kofferung	VA 2022	80'000	97'887	17'887
INV00094 Nord-Mitte: Erschliessung/Bau	Vorprojekt	-	26'016	26'016
INV00095 Nord-Ost: Erschliessung/Bau	Vorprojekt	85'000	15'006	-69'994
INV00096 Beitrag Bushaltestellen: Behindertengerechter Umbau	VA 2022	222'000	25'808	-196'192
INV00097 Altersheim Quisisana: Sanierungen	VA 2022	216'000	249'966	33'966
INV00098 Schwendistrasse: Sanierung 2. Etappe inkl. Mattenbachbrücke	VA 2022	80'000	663'487	583'487
INV00100 Friedhof: Neubau Urnenwand Ost	VA 2022	135'000	98'984	-36'016
INV00101 Neubau Parkplatz Wies - Baurecht Parzelle 505	VA2023	20'000	10'367	-9'633
INV00103 Hasenbühlweiher: Sanierung	VA 2022	100'000	16'040	-83'960
INV00104 Gemeindeanteil Sanierung Zivilschutzanlage Seeallee Parzelle 1181	VA 2022	80'000	32'118	-47'882
INV00105 Staatsstrasse Nr. 50 Kaien-Oberegg: Gstalden-Bischofsberg P1535	VA 2022	-	98'800	98'800
INV00108 Wiesstrasse 10A Schulhaus Wies: Ersatz Beleuchtung	VA2023	180'000	95'000	-85'000
INV00110 Sanierung Verbindungsweg Wiesstrasse-Im Grund	Vorprojekt	-	10'050	10'050
INV00111 Sanierung Teilstück Brunnenstrasse	Vorprojekt	-	8'688	8'688
INV00112 Schwendistrasse: Sanierung 3. Etappe	Vorprojekt	-	47'065	47'065
Total laufende Investitionen		6'550'190	6'832'209	282'020

Verpflichtungskredite	bewilligt am	Betrag	beansprucht	offen
INV00010 Ersatzneubau Sporthalle Gerbe mit Zusatzoption für Mehrzwecknutzung (Abstimmung 23.09.2018)	23.09.2018	16'200'000	2'098'529	-14'101'471
INV00055 Neuer Bahn- und Bushof (Abstimmung 27.09.2020)	27.09.2020	3'500'000	308'612	-3'191'388
Total Verpflichtungskredite¹⁾		19'700'000	2'407'141	-17'292'859

1) Gemäss Art. 17 Finanzhaushaltsgesetz: Der Verpflichtungskredit gibt die Ermächtigung, bis zu einer bestimmten Summe für einen bestimmten Zweck finanzielle Verpflichtungen einzugehen. Er ist erforderlich für neue Ausgaben, welche die Finanzkompetenzen von Regierungsrat und Gemeinderat übersteigen. Der Verpflichtungskredit wird als Objektkredit für ein Einzelvorhaben oder als Rahmenkredit für ein Programm gesprochen.



Kreditüberschreitungen

		Voranschlag 2023	Kreditüber- schreitung 2023	GR-Beschluss vom
Nachtragskredite Erfolgsrechnung				
keine		–	–	
Nachtragskredite Investitionsrechnung				
keine		–	–	
Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung				
0120.3132.00	langwierige Rechtsverfahren und Parteientschädigungen	14'000	24'755	26.03.2023
1620.3144.00	Unterhalt Zivilschutzbauten Ersatz defekte Geräte	16'000	26'739	26.03.2023
3120.3632.00	Denkmalpflegebeiträge Quisisana/Bibliothek/ Evang. Kirche nicht budgetiert	–	11'369	26.03.2023
3120.3636.00	Denkmalpflegebeiträge Walhalla	–	17'142	26.03.2023
3120.3637.00	Denkmalpflegebeiträge Hotel Linde nicht budgetiert	86'500	117'308	26.03.2023
5430.3637.00	Alimentenbevorschussung durch SDV AR	120'000	153'234	26.03.2023
5430.4637.00	Keine Rückerstattung Alimenten durch SDV AR	-50'000	–	26.03.2023
9630.3431.00	Sofortmassnahme Sprinkleranlage Müllersberg 408 (Korrosionsschäden)	23'900	21'794	26.03.2023
9630.3439.50	Sofortmassnahme Sprinkleranlage Müllersberg 408 (Korrosionsschäden)	6'000	49'685	26.03.2023
0120.3000.10	Anpassung Jahresentschädigung Behörden an LIK	118'300	126'996	15.08.2023
5730.3612.00	Betreuung Asylsuchende durch SDV AR zusätzlicher Beitrag	-19'600	43'615	15.08.2023
5790.3612.00	Neuorganisation Soziale Dienste Vorderland zusätzlicher Beitrag	369'300	481'117	15.08.2023
4120.9011.10	Quisisana – Ersatzbeschaffung Mobiliar Gemeinschaftsräume	–	30'000	06.06.2023
5790.3010.00	Führung Sozialamt für Grub und Rehetobel	–	42'675	09.05.2023
0120.3199.30	Kantonsratspräsidentenfeier	20'000	30'000	04.04.2023
0290.3144.00	Neuorganisation Regionale Bauverwaltung beim Rathaus	–	75'000	07.03.2023
3290.3636.00	Kursaal – Subventionierung Anlässe	5'000	12'000	07.03.2023
0120.3132.00	Kommunikationsbegleitung Voranschlag 2023	–	7'998	14.02.2023
0220.3010.00	Pensenerhöhung Gemeindekanzlei / Anteil GS-Stv. nicht budgetiert	180'900	278'800	24.01.2023
4120.3010.10	Heimleitung – Befristete Pensenerhöhung	–	8'100	10.01.2023
0291.3132.00	Kursaal – Evaluation Pächter	15'000	10'000	22.03.2022
Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung		905'300	1'598'226	

Kreditüberschreitungen (Fortsetzung)

	Voranschlag 2023	Kreditüber- schreitung 2023	GR-Beschluss vom
Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung			
INV00069 Gesamtzonenplanrevision	50'000	14'480	26.03.2023
INV00110 Sanierung Verbindungsweg Wiesstrasse-Im Grund	–	10'049	26.03.2023
INV00111 Sanierung Teilstück Brunnenstrasse	–	8'687	26.03.2023
Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung	50'000	33'216	
Kreditüberschreitungen wertvermehrnde Kosten im Finanzvermögen			
keine	–	–	



Beteiligungen und Darlehen

Beteiligung Finanzvermögen	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
52 Aktien Elektrizitätswerk Heiden AG	195'650	195'650	195'650
10 Aktien Feriendorf Urnäsch AG	–	–	–
360 Aktien Hotel Heiden AG ¹⁾	21'000	41'000	41'000
20 Aktien Skilift AG Heiden	4'000	4'000	4'000
230 Aktien Mineral- und Heilbad Unterrechstein AG	22'540	22'540	22'540
50 Aktien Appenzellerland Tourismus AG (ATAG)	50'000	50'000	50'000
350 Anteile Genossenschaft Alterssiedlung Quisisana	350'000	350'000	350'000
10 Anteile Genossenschaft Hotel Linde Heiden	–	–	–
100 Anteile Genossenschaft Kino Rosental Heiden	–	–	–
2 Anteile Genossenschaft Schwimmbad Heiden	–	–	–
5 Anteile Genossenschaft Tennisclub Heiden ²⁾	–	–	–
2 Anteile Genossenschaft Appenzeller Volkskunde-Museum	–	–	–
1 Anteil Bodensee Standort Marketing GmbH ³⁾	544	–	–
1 Anteil Einfache Gesellschaft «Strom vom Kirchendach»	90'000	90'000	90'000
Total Beteiligungen Finanzvermögen	733'734	753'190	753'190

Die Wertschriften sind zum Kurswert per 31.12.2019 bewertet. Sie werden alle fünf Jahre gleichzeitig mit den Neuschätzungen des Finanzvermögens den Wertschwankungen angepasst.

- 1) Das Aktienkapital für Hotel Heiden wurde im Jahr 2021 um CHF 20'000 erhöht.
- 2) Die Anteilsscheine der Genossenschaft Tennisclub Heiden wurden gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 11.05.2021 zurückgegeben.
- 3) Der Anteilsschein Bodensee Standort Marketing GmbH wurde gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 01.12.2020 zurückgegeben.

Verzinsliche Anlagen Finanzvermögen	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
Zedel: Diverse Zinssätze	18'040	18'040	18'040
Hotel Heiden AG: Darlehen Zinssatz 3 %	–	20'000	20'000
Total verzinsliche Anlagen Finanzvermögen	18'040	38'040	38'040

Darlehen Verwaltungsvermögen	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
Genossenschaft Kino Rosental: Zinsloses Darlehen, Rückzahlbar bis 30.04.2039	80'000	80'000	80'000
Total unverzinsliche Anlagen Verwaltungsvermögen	80'000	80'000	80'000

Beteiligungen und Darlehen (Fortsetzung)

Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
37 Aktien AR Informatik AG (ARI)	46'250	46'250	46'250
Anschaffungswert: 18'500			
Rechtsform: Aktiengesellschaft / Aktienkapital:	1'500'000	1'500'000	1'500'000
Gemeindeanteil in %	3	3	3
Tätigkeit, öffentliche Aufgabe: Die AR Informatik AG (ARI) ist aus dem Zusammenschluss des kantonalen Informatikamts, des Informatikdienstes der Gemeinde Herisau sowie der Firma AR-NET Informatik AG entstanden. Sie erbringt professionelle Dienstleistungen im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologie für die Verwaltung, Schulen, Spitäler und weitere Kunden aus dem öffentlich-rechtlichen Umfeld.			
Zahlungsströme inkl. Schule und Betreibungsamt	480'270	471'650	542'004
Erbrachte Dienstleistung: Zur Verfügungstellung sämtlicher Informatik-Infrastruktur der Verwaltung inkl. Support.			
50 Aktien IG GIS AG	–	–	
Anschaffungswert: 500			
Rechtsform: Aktiengesellschaft / Aktienkapital:	110'000	110'000	110'000
Gemeindeanteil in %	0,05	0,05	0,05
Tätigkeit, öffentliche Aufgabe: Die Gesellschaft bezweckt die Sicherstellung eines effizienten, kostengünstigen und bedarfsgerechten Betriebs eines geografischen Informationssystems (GIS) im Auftrag der beteiligten Kantone sowie deren Gemeinden.			
Zahlungsströme	26'846	26'456	28'040
Erbrachte Dienstleistung: Betrieb geografisches Informationssystem mit Schnittstelle zu Bauverwaltungsprogramm (BauPro).			
66'130 Aktien Appenzeller Bahnen AG	–	–	–
Anschaffungswert: 66'130			
Rechtsform: Aktiengesellschaft / Aktienkapital:	15'600'000	15'600'000	20'095'050
Gemeindeanteil in %	0,42	0,42	0,33
Tätigkeit, öffentliche Aufgabe: Die Appenzeller Bahnen sind ein Unternehmen, welches am 1. Juli 2006 aus der ehemaligen Trogenerbahn, der Rorschach–Heiden-Bergbahn, der Bergbahn Rheineck-Walzenhausen sowie den ehemaligen Appenzeller Bahnen entstanden ist. Das weitläufige Streckennetz, welches durch drei Kantone führt, bringt Reisende von Altstätten und Rheineck im Rheintal und St.Gallen und Gossau im Fürstenland bis nach Appenzell dem Kantonshauptort von Innerrhoden. Die Appenzeller Bahnen bringen Pendlerinnen, Pendler und Schüler zur Arbeit oder Ausbildung, die Touristen zu den unzähligen Sehenswürdigkeiten und die Bewohnerinnen und Bewohner im Einzugsgebiet in die Stadt oder aufs Land.			
Zahlungsströme	412'625	398'246	418'583
Erbrachte Dienstleistung: Abgeltung Bahn und Bus / Investitionsbeitrag Bahninfrastrukturfonds (BIF) / Investitionsbeitrag Durchmesserlinie (DML) / Rückzahlung Darlehen			
Total Beteiligungen Verwaltungsvermögen	46'250	46'250	46'250

In der vorliegenden Rechnung wurde keine weitere Organisation aufgenommen. Es gibt keine Institution oder Beteiligung, die durch die Gemeinde wesentlich beeinflusst wird und von ihr bedeutende Beiträge oder Entschädigung erhält.

Gewährleistungsspiegel

	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
Maximal-Bürgerschaft für Forstkorporation Vorderland: Investitionskredit «Neubau Einstellhalle» CHF 180'000 vom Amt für Wald AR, zinsloses Darlehen, Laufzeit 31.03.2019–31.03.2028, jährliche Abzahlung CHF 18'000	144'000	126'000	108'000
Dem HUGH wird bei einer allfälligen Auflösung des «Häädler Batzen» eine Defizitgarantie von 50 Prozent auf dem Aufwand für die bis 31.12.2017 aufgelaufenen Produktions- und Werbekosten von CHF 30'235 maximal CHF 15'200 gewährt.	15'200	15'200	15'200
Total Gewährleistungen ¹⁾	159'200	141'200	123'200

1) Gemäss Art. 32 lit. h Finanzhaushaltsgesetz: Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (zum Beispiel Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (zum Beispiel Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

Ereignisse nach Bilanzstichtag

	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
keine	–	–	–
Total Ereignisse nach Bilanzstichtag ¹⁾	–	–	–

1) Gemäss Art. 32 lit. j Finanzhaushaltsgesetz: Wesentliche Vorfälle und Tatbestände, die zwischen dem Bilanzstichtag und der Genehmigung der Rechnung durch das massgebende Gremium eintreffen, werden als «Ereignissen nach dem Bilanzstichtag» bezeichnet.

Bericht GPK

Bericht der Geschäftsprüfungskommission Heiden an die Einwohnergemeinde zum Rechnungsjahr 2023

Gemäss den gesetzlichen Bestimmungen überprüfte die Revisionsgesellschaft OBT, St.Gallen, die Buchführung und die Jahresrechnung für das Rechnungsjahr 2023, welche nach HRM2 erfolgte. Die GPK kontrollierte die Geschäftsführung des Gemeinderates, der Kommissionen sowie der Gemeindeverwaltung in Bezug auf die gesetzlichen Grundlagen, die Verfahrensvorschriften und der Finanzkompetenzen. Die GPK überprüfte sämtliche Protokolle des Gemeinderates, der Kommissionen und der Projektorganisationen. Zusätzlich überprüfte die GPK anlässlich der Zwischenrevision im Dezember 2023 in der Gemeindeverwaltung Ablauforganisationen und Einzelgeschäfte.

Der Gemeinderat ist für die Erstellung der Jahresrechnung, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, und Investitionsrechnung verantwortlich. Im Revisionsbericht vom 12. März 2024 bestätigt die OBT, dass die Buchführung und die Jahresrechnung 2023 sorgfältig geführt wurden und den gesetzlichen Vorschriften entsprechen.

Die Jahresrechnung 2023 der Gemeinde Heiden schliesst per 31. Dezember 2023 bei Aktiven respektive Passiven von CHF 44'173'000.00 mit einem Gewinn von CHF 52'083.35 ab.

Nach der Verbuchung des Einnahmenüberschusses wird ein Eigenkapital von CHF 11'982'228.91 ausgewiesen.

Anlässlich der Zwischenrevision vom 6. Dezember 2023 kontrollierten wir:

- Allgemeine Verwaltung: Feuerwehersatzabgabe
- Allgemeine Verwaltung: Geschäftsverwaltung Axioma
- Allgemeine Verwaltung: IKS
- Bau und Planung: aktuelle Projekte
- Umwelt und Gesundheit: Quisisana
- Grundbuchamt: Handänderung, Gebührenberechnung
- Kommissionen: Organisation

Zusätzlich kontrollierten wir die Hauptkasse der Gemeindeverwaltung.

Die GPK erstellte einen ausführlichen Bericht zuhanden des Gemeinderates.

Aufgrund der Prüfungen durch die Rechnungsrevisoren der OBT bestätigen wir, dass:

- die per 31.12.2023 abgeschlossene Jahresrechnung der Gemeinde Heiden mit der Buchhaltung übereinstimmt
- die Gemeindebuchhaltung sauber geführt und zweckmässig dokumentiert wurde
- die Buchführung und die Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften entsprechen
- bei der Darstellung der Vermögenslage sowie des Jahresergebnisses die Vorgaben nach HRM2 eingehalten worden sind
- die Vermögenswerte ausgewiesen und vollständig sind

Wir beantragen den Stimmberechtigten:

- die Jahresrechnung 2023 der Politischen Gemeinde Heiden zu genehmigen
- den Behördenmitgliedern und den Gemeindeangestellten Entlastung zu erteilen

Die Geschäftsprüfungskommission dankt dem Gemeinderat, dem Gemeindeschreiber, der Finanzverwalterin und allen Angestellten der Gemeinde Heiden für ihre Arbeit während des Berichtsjahres und für die sehr gute Zusammenarbeit.

Heiden, 26. März 2024

Hanspeter Giezendanner, Präsident

Willy Kobelt

Roman Huss

Markus Rohrer

Luca Franco



**Gemeindeverwaltung
Heiden**

Kirchplatz 6
Postfach 64
9410 Heiden

Telefon 071 898 89 89
gemeinde@heiden.ar.ch



**Den aktuellen Jahresbericht finden
Sie als Online-Version unter
www.heiden.ch/jahresbericht**